



## INFORME DE GESTIÓN MINISTERIO DE PRODUCCIÓN E INDUSTRIA AÑO 2020

### • Acciones de gobierno en torno a la situación sanitaria de la provincia y medidas adoptadas por la pandemia.

En el marco de la emergencia sanitaria decretada, se realizaron acciones para facilitar la labor del sector productivo a fin de garantizar el abastecimiento de alimentos a toda la provincia, simplificar y digitalizar los trámites requeridos para el desarrollo de la actividad., acompañar en el diseño y control de las medidas sanitarias, promover la comercialización de aquellos sectores más afectados, acompañar en la gestión financiera, y garantizar el cumplimiento de la ley de abastecimiento. Asimismo se acompañó en la elaboración de los protocolos para la reapertura de actividades y la movilidad de personal de labores culturales. Por último se trabajó en el diseño de políticas de reactivación económica.

- a- Digitalización y simplificación de procesos administrativos: Digitalización de expedientes y actuaciones administrativas. Adaptación digital de guías de traslado (Dut -ganaderas- y forestales), y la unificación de documentación provincial y nacional (para el caso de la ganadería y para todos los perfiles de productoras y productores). Se han otorgado 50 certificados de marca y 39 certificados de señal durante 2020. Durante 2020 se emitieron 749 DUT, con 58 productoras/es registrados en el sistema.

Rediseño y refuncionalización del sitio web institucional de la Subsecretaría de Industria. Entre las nuevas funciones del sitio se ha implementado un sistema de trámites a distancia, que permite a los usuarios, remitir documentación en forma directa y participar en Concursos de Ideas-proyecto de Inversión, gestión de habilitaciones comerciales en jurisdicción provincial.

- b- Se confeccionaron y formalizaron los Protocolos Sanitarios requeridos, uno por cada industria o rama de actividad comerciales e industriales, para la primera etapa de habilitación de las actividades económicas que se iban incorporando y se colaboró con los protocolos de las distintas Cámaras empresarias. Asimismo se confeccionó el modelo de Protocolo Sanitario para los parques industriales provinciales.

Protocolos cosecha y otras actividades: movimientos de migrantes para las actividades culturales en la fruticultura y la cosecha, y su implementación en articulación con los Ministerios de Ciudadanía y de Gobierno y Seguridad. Han ingresado a la provincia, 650 trabajadores migrantes con los protocolos correspondientes hasta el día de hoy.

- c- Apoyo a la comercialización y ventas conjuntas: Se trabajó en operatorias especiales que pudieran resolver la comercialización en la situación de aislamiento. Se logró la comercialización de 2.042 animales de zona Norte, Centro y Aluminé, entre chivitos y corderos, por un monto total de \$5.000.000. Contó con la intervención de la SSP, ADENEU, Mercado Concentrador, Intendentes de la Zona Norte, CORDECC, Municipios de Aluminé y Zapala, organizaciones rurales, consejo Pewence, Corporación Interestadual Pulmarí. Por otro lado, se organizó un prefinanciamiento para ventas conjuntas de fibras



(lana y mohair). En esta operatoria se contemplaron 102.000 kg de lana que ya se comercializaron este año, pertenecientes a tres organizaciones del norte y 6 comunidades (352 familias), que inyecta al sector un total de más de \$29.000.000. Para esta operatoria se había prefinanciado \$6.000.000.

- d- Animales reproductores mejorados genéticamente ovinos, caprinos y bovinos: en función de la suspensión de la mayoría de las ferias ganaderas anuales, se trabajó en la vinculación particular entre vendedores e interesados, y se acompañaron diversas operaciones a través de asistencia técnica y logística.
- e- Truchas neuquinas. Se trabajó en una campaña de promoción para el consumo provincial de truchas neuquinas como parte del apoyo a la producción acuícola. Asimismo, y en el marco de la emergencia x COVID se otorgaron \$2.500.000 para financiamiento de capital de trabajo a acuicultores neuquinos.
- f- Producción primaria de agroalimentos en el marco de la pandemia: a través del plan Proda en casa se promovieron las huertas familiares. En la temporada Otoño Invierno participaron 26 Municipios/Comisiones de fomento: 6000 familias / 92 invernaderos familiares. En la temporada Primavera Verano se amplió a 32 municipios. Total población atendida más de 10 mil familias. En esta temporada se adicionó el Plan 1 millón de plantines hortícolas en toda la provincia. Para ello se diseñaron e implementaron dispositivos remotos de comunicación, capacitación y seguimiento técnico, a través de medios virtuales y radiales.
- g- Se creó un micrositio con soluciones y herramientas digitales para que las empresas se adapten al contexto de la pandemia y, en paralelo, se acompañó el lanzamiento de una tienda online, de desarrollo local.
- h- Asistencia financiera: Se registraron y dieron curso a 5287 consultas a través del micrositio creado para centralizar las solicitudes hacia las líneas de financiamiento para atender la emergencia sanitaria y económica.



- **Acciones no relacionadas directamente con la pandemia, sino en pos de darle continuidad a las políticas públicas provinciales.**

Durante el 2020, el Ministerio de Producción e Industria continuó con las líneas de trabajo planteadas en el plan quinquenal 2019-2023:

## 1. DESARROLLO RURAL Y AGRICULTURA PERIURBANA

### DESARROLLO RURAL

El programa tiene como fin mejorar el bienestar de los agricultores familiares que integran los sistemas agroalimentarios y forestales de la provincia de Neuquén.

En este marco se desarrolla el Proyecto de Inclusión Socioeconómica en Áreas Rurales (PISEAR) – Financiamiento Banco Mundial (BIRF). Durante el presente año, se implementaron 20 Subproyectos de Inversión Rural, llegando a 772 familias de la agricultura familiar. El monto de aporte del programa asciende a \$ 142.501.186, mientras que la contraparte institucional y de beneficiarios fue de \$ 28.396.090. Los propósitos de los subproyectos están enfocados a mejorar la infraestructura y acceso a tecnología, al aumento de la producción, al fortalecimiento organizacional, a la mejora de los procesos comerciales y a atenuar el impacto del riesgo climático.

En el subcomponente “Alianzas Productivas” se aprobó un proyecto por \$5.250.944 para comercialización conjunta de terneros por parte de una comunidad originaria a un establecimiento de engorde.

Programa de Desarrollo de las Cadenas Caprinas (PRODECCA) – Financiamiento Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). Se están ejecutando 3 proyectos por un monto de aporte del programa de \$33.258.21, que se complementan con \$7.696.906 de contraparte aportada principalmente por las organizaciones beneficiarias y las instituciones que asisten técnicamente para la ejecución de cada iniciativa. Ha alcanzado a 212 familias de las zonas Centro y Norte. Los objetivos de los proyectos buscan mejorar los resultados comerciales y económicos de la producción caprina familiar.

El programa provincial de agua hace foco en los siguientes ejes: Identificación y priorización de situaciones deficitarias; gestión de financiamiento, formulación y ejecución de proyectos, durante el año 2020 se intervino en 11 proyectos formulados que involucran a 140 familias y 13 proyectos en ejecución que involucran a más de 200 familias.

El programa de trashumancia, finalizó durante el 2020, el proyecto “Obras de Infraestructura en huellas de arreo en zona centro y norte de la Provincia del Neuquén – Plan 2019 -2020”, por un monto \$5.000.000, con financiamiento provincial. Contempla obras en callejones de arreos como refugios, cerramientos, corrales, cargaderos y aguadas, totalizando 27 obras en 16 locaciones (Las Barditas, Zainuco, Bajo la Huanaca, Santo Domingo, Laguna del Moro, Pampa del Loncoluán; Loncopué, Pasarela del Pino, El Ñonial; Auquinco, Aguada La Mula, Ranquiles, La Salina, Pampa Ferraina).



Por otro lado, se brindó asistencia financiera destinada al desarrollo de emprendimientos productivos tanto del sector agropecuario como turístico y de servicios. Incluye el Programa de Banco de Insumos, la Ley 2620 y sus subprogramas (Minifundista y Microcréditos) y la Ley 2621 de Reconversión Productiva.

En el 2020 se aprobaron y desembolsaron 91 proyectos, por un monto total de \$ 5.850.500 para microcréditos, minifundistas y para emprendimientos en etapa de crecimiento y consolidación. A través del Programa Banco de Insumos, se ejecutaron 16 proyectos en el área rural por un total de \$ 325.676. Mediante el programa provincial de fondos rotatorios, se encuentran en funcionamiento 24 fondos rotatorios por un monto total de \$ 5.800.000 y 2.216 personas beneficiadas.

### **AGRICULTURA PERIURBANA**

Durante el 2020 se desarrollaron 4 nuevas huertas urbanas: Centro de salud San Lorenzo Sur, Tenis Club Neuquén y 5 Comisiones vecinales, Huerta Cuenca XV y Huerta pedagógica productiva en Centro Educativo Nayahue.

Asimismo se sostuvo el funcionamiento de las más de 30 Huertas Protegidas y Huertas Protegidas Terapéuticas del programa y el Complejo Penitenciario Federal V de Senillosa.

“Ciudad Zapallo” tuvo un cierre de la temporada 2019-2020 con 5 mil kilos cosechados, de 14 variedades de zapallos y la apertura de la temporada 2020-2021.

Se capacitaron a más de 1400 en deshidratados, plantines, agricultura agroecológica, deshidratados, compostaje.

Asimismo se avanzó en acuerdos interministeriales para la promoción de la agricultura periurbana en los espacios educativos.

Por otro lado se realizaron acciones con el Colegio de Arquitectos de Neuquén acompañando a 100 profesionales en temáticas agroecológicas.

## **2. DESARROLLO PRODUCTIVO**

Tiene como finalidad promover el desarrollo productivo del sector agropecuario, a través de acciones, programas y planes que abarcan las diversas actividades relacionadas con la producción agraria y sus complementarias.

### **DESARROLLO FORRAJERO**

Este Programa tiene como propósito contribuir a la mejora del sector ganadero a través del incremento de la disponibilidad forrajera.

Con un presupuesto total de \$ 2.530.000 para el año 2020, se asistieron a 88 productoras/es con puesta en producción de 144 ha. Las localidades alcanzadas: Plottier, Senillosa, Arroyito, Añelo, Octavio Pico, Rincón de los Sauces, Plaza Huinul, Picún Leufú, Limay Centro, Paso Aguerre, El Sauce, Villa Puente Picún Leufú, Quillén, Loncopué, San Martín de los Andes, Pilo Lil.

Se adquirieron insumos y se financió la compra a productores por \$ 1.265.395. Se intervinieron 120 hectáreas con el parque de maquinarias y la asistencia técnica. Se dictaron capacitaciones sobre uso de un sistema información geográfica y dos jornadas forrajeras, en las que participaron más de 60 profesionales y productores.



## DESARROLLO GANADERO

PROGRAMA DE INCENTIVO A LA PRODUCCIÓN GANADERA – FASE III: En el presente año se presentó y sancionó la ley 3235, estableciendo una nueva etapa de este plan, que tiene por objetivo promover la permanencia de la población rural en sus lugares de origen con niveles de calidad de vida creciente, impulsando la actividad de cría y comercialización del ganado, incrementando la productividad, la diversificación de productos, su calidad y el agregado de valor y fortaleciendo las organizaciones de productores, trabajando en un marco de sostenibilidad ambiental. El programa destina para tal efecto un monto anual de Cincuenta millones de pesos (\$50.000.000), abarcando los períodos 2019 a 2023. A fines de 2020 se trabajaba en la etapa final de la reglamentación.

PLAN GANADERO BOVINO PROVINCIAL: A partir de la interacción permanente con organizaciones del sector ganadero bovino -como la Sociedad Rural del Neuquén, la Sociedad Rural del Noroeste, consignatarios de ganado, productoras y productores individuales y organizaciones de pequeños productores y comunidades originarias- se elaboró un plan ganadero destinado a generar políticas públicas para toda la cadena de valor y en pos del desarrollo ganadero bovino, generando condiciones de previsibilidad para las inversiones y seguridad jurídica. Con el fin de promover un proceso participativo genuino en la formulación del plan se convocaron diversos actores y referentes de cada uno de los eslabones: producción de forrajes, cría, recría, invernada, engordes a corral, prestadores de servicios agromecánicos, matarifes, consignatarios y otros intermediarios, frigoríficos, transportistas y proveedores de insumos (más de 3800 de integrantes de la cadena). Así como también 9 instituciones del orden nacional y provincial, relacionadas a la temática. 14 reuniones virtuales, con un promedio de 74 participantes por jornada. Se busca que estas herramientas complementen y sinergicen las existentes, Incluye las BPG, eje estratégico del PLAN. Monto gestionado para el año 2021: \$336.000.000, con herramientas bancarias (BPN) y de distintos organismos provinciales para aquellos que no son sujetos de créditos- y para todos los eslabones.

A través del programa GIRSAR se logró la aprobación de la idea proyecto “Fortalecimiento Sanitario del rodeo Bovino Provincial.” Por una inversión estimada de US\$ 1.239.203,00. Este proyecto contempla inversiones sanitarias y de implementación de BPG incluidas en el plan. Actualmente se está trabajando en la formulación del proyecto ejecutivo.

GANADERÍA OVINA Y CAPRINA: a través de leyes nacionales que cuentan con presupuesto anual y se ejecutan en la provincia, se dispuso de un total de fondos de \$5.768.794 para infraestructura de manejo, adquisición de perros protectores, equipamiento de esquila. En el marco del Programa Nacional PROLANA<sup>1</sup> se trabajó en el acompañamiento de ventas conjuntas de lana, totalizando 102.000 kg correspondientes a 252 productoras/es. Los acopios de Mohair 2020, canalizaron 19.500 kg. entre la zafra de otoño y primavera, cerrando las posibilidades de venta al momento del presente informe en un valor promedio aproximado de 8USD/kg., lo que representaría ingresos para los productores por \$12.480.000.

---

<sup>1</sup> El PROLANA es un Programa nacional creado con el propósito de asistir al productor lanero de todo el país para el mejoramiento de la calidad de la lana, de su presentación y condiciones de venta.



**PORCINO Y AVÍCOLA:** Este año se continuó con la compra de equipamiento e insumos para la puesta en marcha del “Laboratorio de mejoramiento genético porcino”, de Neuquén capital. La inversión supera los \$7.000.000. En Paso Aguerre, se brinda asesoramiento en la instalación y compra de insumos para la puesta en marcha de la planta de alimento balanceado y la sala de faena.

Asimismo, en marzo de 2020 se acompañó la reapertura del Matadero de cerdos de la meseta a través de asistencia técnica, asistencia financiera por \$200.000 y equipamiento para el matadero en comodato.

**MEJORAMIENTO GENETICO:** A través de la ESTACIÓN EXPERIMENTAL AGROZOOTÉCNICA CAMPANA MAHUIDA (EEACM) se brindaron servicios reproductivos a 1667 animales (caprinos, ovinos, bovinos y porcinos), pertenecientes a 94 productores/as. A 2020, el stock de la EEACM totaliza 511 reproductores de genética mejorada, entre adultos, crías y recrias (195 caprinos; 285 ovinos; 31 bovinos).

Asimismo, se realizaron las “Jornadas de Tranqueras Abiertas y Feria anual de reproductores ovinos, caprinos y bovinos de Campana Mahuida”, Con más de 50 personas, en esta jornada se logró la venta de 59 reproductores de genética mejorada.

**FERIAS Y REMATES:** Este año se participó y colaboró en distintas actividades en 4 ferias y remates en la provincia. En estas instancias se comercializaron 1.679 bovinos, 82 ovinos, 105 caprinos. Se financiaron 14 créditos, por un monto de \$169.000.

**COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS CONJUNTAS:** Además de las mencionadas en contexto de pandemia, se desarrolló en el mes de diciembre una venta conjunta de corderos en la zona sur, en conjunto con la Comisión Ganadera CoDRA, la Corporación Interestadual Pulmarí y el Municipio de Aluminé, logrando una venta de 322 corderos por \$1.304.000 correspondiente a 21 productores y otra con la AFR de Los Chuidos, con el fin de comercializar chivos en carnicerías locales.

**SANIDAD ANIMAL:** En el marco del Programa Nacional de Control y Erradicación de Brucelosis Bovina, en 2020 se lograron vacunar 8.266 terneras pertenecientes a 1.330 productoras/es, con un monto invertido de \$ 1.090.690, incrementándose el 9 % la cantidad de terneras vacunadas, respecto al año anterior.

Por su parte, en primavera se retomaron las actividades del Programa Nacional de Control y Erradicación de Sarna, Melofagosis, Pediculosis en toda la provincia.

**FISCALIZACIÓN PECUARIA:** Durante 2020 se lograron 3 nuevas habilitaciones según la ley provincial 2797, 1 factibilidad técnica, y se ha realizado el seguimiento de 26 engordes a corral existentes en la provincia.

En el marco de la aplicación de la ley federal de carnes se intervinieron en controles en ruta y comercios, 3970 kilos de carne bovina, ovina, caprina y porcina, 1.500 docenas de huevos



En relación con la apicultura, se trabajó en la fiscalización y registración de apiarios. Al 2020 Neuquén cuenta con un total de 629 apiarios que suman 22.465 colmenas, con 320 productoras/es registradas/os. Actualmente se trabaja en la regularización de los productores en el Registro Provincial de productores Apícolas (RENAPA). Cabe destacar que durante el 2020 se sancionó la nueva Ley de apicultura (N°3255) que regula la actividad apícola en la provincia. A partir de octubre se empezó a trabajar en la elaboración del Decreto Reglamentario.

#### OTRAS ACCIONES EN MATERIA DE GANADERÍA:

- **RECOLECCIÓN DE CASHMERE:** La actividad se centra en los productores caprinos del norte neuquino, existen en la actualidad 112 productores que poseen peines. En la zafra 2020, se pusieron a disposición 80 nuevos peines y actualmente se encuentra trabajando en la recolección del peinado.

Se logró el traslado de una parte de la maquinaria de la hilandería de Chos Malal a la planta de Centenario, con lo cual empezarán a trabajar un modelo a mayor escala.

- **IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE CONTROL DE PREDADORES AMIGABLES CON EL AMBIENTE:** Durante el 2020 se lograron incorporar 9 nuevos perros protectores, como estrategia de control de predadores amigables con el ambiente y la fauna. Se encuentran distribuidos en toda la provincia 61 perros en manos de 43 productores principalmente en zona Centro y tanto con hatos de ovinos como caprinos.
- **FINANCIAMIENTO:** A través del Ministerio de Producción e Industria, se acompaña una línea de financiamiento del BPN para retención de vientres a través de evaluaciones técnicas. En 2020 se gestionaron 5 Solicitudes (Loncopué, Junín de los Andes, Catan Lil, El Huecú) por un monto total de \$10.030.000.

Asimismo, se otorgaron 44 créditos por \$12.000.000 para mejoras prediales, compra de invernada y reproductores, obras en mallines e intersiembra y compra de alimento.

- **PRODUCCIÓN DE LECHE EN EL NORTE NEUQUINO:** Durante 2020 se trabajó la implementación de la primera etapa de esta iniciativa que contempla el acompañamiento a 10 familias productoras de quesos, de un total de 30 interesadas.
- **INDUSTRIA CARNICA:** En conjunto con el municipio de Añelo se realizó la puesta en marcha de la planta de faena de la localidad. Para ello la provincia aportó durante el 2020, asistencia técnica y los fondos necesarios para los primeros meses de funcionamiento. El matadero cuenta con habilitación provincial y permite brindar servicios de faena a toda la zona este de la Provincia, tanto de bovinos, ovinos, caprinos y porcinos.

Por otro lado, se continúa con el acompañamiento técnico a los frigoríficos de Andacollo, Loncopué y Aluminé. Luego de la puesta en funcionamiento en 2019, durante el presente año se avanzó en la formalización de los intermediarios de la cadena que llevan a faenar a dichos establecimientos.

#### DESARROLLO ACUICOLA

El objetivo del Programa de Desarrollo acuícola es acompañar en la ampliación de la producción acuícola de los embalses Alicurá y Piedra del Águila, normalizando la situación de los operadores, atrayendo nuevas inversiones y promoviendo el desarrollo de la cadena dentro del territorio provincial. Todo ello en un marco de sustentabilidad integral.



Durante 2020, en el marco del Programa GIRSAR, se logró la aprobación de la idea perfil del un Plan de Bioseguridad Acuícola Provincial que permita, conservar el estatus sanitario actual como zona libre de enfermedades de notificación obligatoria de ambos, por un monto estimado de US\$ 447.223. Actualmente se está trabajando en la formulación del proyecto ejecutivo.

Con la intención de atraer inversores, y convocados por la Secretaría de Pesca y Acuicultura del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca del Gobierno Nacional, se realizó presentación ante empresarios de la Cámara de la Industria Pesquera.

### **DESARROLLO FRUTÍCOLA**

El objetivo principal es mejorar la calidad y sanidad de los productos frutícolas (peras y manzanas) producidos por los pequeños y medianos productores de la provincia de Neuquén. A través de las acciones desarrolladas se busca aumentar la rentabilidad y competitividad de dichos productores focalizando en asistencia técnica, monitoreo de plagas y capacitación en la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA). Se encuentran adheridos al programa calidad frutícola, 69 productores por 1066 hectáreas.

Asimismo, se brinda asistencia técnica continua, capacitación y gestión de financiamiento para acompañar el desarrollo de diversas actividades como vitivinicultura, frutos secos y frutas finas.

Desde el gobierno provincial se sigue acompañando la exportación de cerezas de primera calidad. Aún sin datos oficiales, se estima que las exportaciones neuquinas se incrementaron en al menos un 15% respecto de la temporada anterior, llegando a las 1200-1300 tn aproximadamente. Los principales destinos son China/Hong Kong, EEUU y Emiratos Árabes. La producción total provincial se estima que para 2020 alcanzará las 1.472 tn.

Asimismo se continúa promoviendo la producción y exportación de frutos secos. Neuquén produce cerca de 300 tn. Exportó en 2020 cerca de 24 tn, mostrando valores inferiores a la temporada anterior debido a que no eran favorables los precios del mercado externo, el excedente se volcó al mercado interno.

### **DESARROLLO HORTÍCOLA**

Con el objetivo de contribuir a la calidad de los productos hortícolas neuquinos, se trabaja para fomentar la implementación de las BPA, propender a la inocuidad y mejorar la trazabilidad de los alimentos como así también disminuir el impacto ambiental y proteger la salud del trabajador rural. Se encuentran adheridos actualmente 29 productores que nuclean 189 ha de producción hortícola. Es por ello que se consiguió avanzar con 20 de ellos en la distinción mediante el sello de HORTICULTURA RESPONSABLE.

### **SANIDAD VEGETAL**

Se priorizan acciones en control de agentes que actúan en detrimento de la producción agropecuaria, afectando la productividad o bien la calidad de los productos obtenidos. Estos agentes son: carpocapsa, tucura, rosa mosqueta y sirex. Para ello se trabajó en la emisión de alertas tempranas, capacitaciones, calibración de equipos, difusión de medidas de control.

A través de los bloques de sanidad controlada, se conforman áreas para el control de carpocapsa mediante la Técnica de la Confusión Sexual. Actualmente comprende 2 bloques conformados: San Patricio del Chañar y Centenario-Vista Alegre con 223 establecimientos bajo seguimiento, 124 productores, 3.244 has.



Se participó del Programa de Mosca de los Frutos, el cual es ejecutado en conjunto por el FunBaPa, SENASA y las provincias patagónicas. Neuquén realiza aportes por \$5.000.000 anuales, de los cuales se han desembolsado \$1.000.000.

### **FISCALIZACIÓN VEGETAL**

En cuanto a la fiscalización vegetal se trabaja en tres líneas prioritarias con acciones directas o indirectas que mejoren la situación de la producción agraria provincial. Estas son: la erradicación de montes frutales en riesgo fitosanitario; la recolección de envases vacíos de fitosanitarios; y el control de la aplicación de la ley provincial de agroquímicos. Durante 2020 se lograron recolectar 5 toneladas de envases, correspondientes a 40 establecimientos.

Por otro lado, Se efectuaron inspecciones sobre ruta en distintos puntos de la Provincia. Debido a estas medidas se intervinieron 500 kilos de Verduras que ingresaban a la provincia en forma irregular y sin asegurar la condición sanitaria de las mismas.

### **FINANCIAMIENTO FRUTIHORTÍCOLA**

Se financiaron 54 emprendimientos por \$12.000.000 millones de pesos para adquisición de insumos, mejoras prediales, construcción de invernaderos y estructuras para el desarrollo de hidroponía, tecnificación y maquinaria. De manera virtual, se brindaron dos cursos: manejo de cultivo de cebolla y preparación de soluciones nutritivas.

A través del ENTE COMPENSADOR PARA DAÑOS OCASIONADOS POR GRANIZO (ECA) se busca resarcir los perjuicios ocasionados por granizo en cultivos agrícolas. Durante el 2020 se liquidaron beneficios por siniestros a 29 productoras/es por un monto total de \$ 18.999.890 en concepto de daños por granizo y otras emergencias. Se beneficiaron 97 productoras/es, para la aplicación de feromonas en 1.422 ha, Monto financiado, \$ 24.600.000.

Mediante el programa de erradicación de montes en riesgo fitosanitario, se erradicaron 72 hectáreas por un monto de \$1.583.340, y se nivelaron 30 has por \$1.102.400.

### **COMERCIALIZACIÓN FRUTIHORTÍCOLA**

El Mercado de Concentración del Neuquén – SAPEM es el principal espacio de comercialización frutihortícola de la región. Operan allí 53 empresas y más de 120 productores hortícolas, que distribuyen a toda la Patagonia. En 2020, gracias al Decreto Provincial 2423/19, se celebraron 15 contratos de largo plazo que incluyen 36 puestos brindando seguridad jurídica a aquellos operadores que poseen más de 8 años de antigüedad en el mismo. Por otro lado, se avanzó en las factibilidades requeridas para el desarrollo del proyecto de loteo para la radicación de empresas agroindustriales. Asimismo, se confeccionó el Proyecto Ejecutivo, para el desarrollo de galpones destinados a depósitos para operadores y productores del Mercado dentro del predio existente, con el objetivo de ampliar su capacidad y permitir la incorporación de más productores y operadores.

### **EMERGENCIA AGRARIA**

Este programa tiene como objetivo generar y gestionar las herramientas y estrategias necesarias ante la ocurrencia de emergencias que afecten al sector agrícola. Asimismo, gestiona acciones en



el marco del Fondo Nacional de Emergencia y Desastre Agropecuario en oportunidad de ocurrencia de dichos eventos.

Durante 2020, y en relación con la emergencia por nevadas invernales (según decreto 807/20) se acompañó en la gestión de recursos por \$53.250.000, que fueron recibidos en octubre de este año. De ellos ya se ha logrado ejecutar el 52%.

En el marco de la emergencia climática decretada oportunamente para la mayor parte del territorio de la provincia de Neuquén, se trabajó intensamente en la operatoria y logística de distribución de forraje para los más de 5.000 productores ganaderos nucleados en más de 150 organizaciones.

Mediante el GIRASAR, se logró la aprobación de la idea proyecto “Sistema Provincial de Información para la Gestión del Riesgo Agrario” con una inversión estimada: US\$ 335.000,00 cuyo objetivo es fortalecer la gestión del riesgo agrario en la Provincia de Neuquén. Actualmente se está formulando el proyecto ejecutivo.

### **DESARROLLO Y GESTIÓN DE LOS RECURSOS FORESTALES**

El área de recursos forestales tiene como principal misión articular, impulsar, poner en valor y garantizar la aplicación de las políticas públicas del sector forestal de la provincia, coordinando la planificación, control y ejecución de las actividades a realizar desde la conservación y protección del bosque nativo como así también de las políticas de promoción forestal.

En materia de bosque nativo, se realizó una reunión de Consejo Consultivo de Bosque Nativo, y se trabajó en conjunto con Municipios y Comisiones de Fomento para normalizar las gestiones. Fundamentalmente con Villa Traful, Villa La Angostura, San Martín de los Andes, Junín de los Andes, Aluminé, Villa Pehuenia. Asimismo, se regularizaron e iniciaron nuevas presentaciones ante Nación de planes y proyectos enmarcados en la ley 26.331. Se desembolsaron fondos para 16 proyectos por \$ 11.282.660.

En materia de promoción forestal se financiaron \$2.888.407.

### **LABORATORIO DE SERVICIOS AGRARIOS Y FORESTALES – LASAF**

El LASAF tiene como finalidad ser soporte de análisis de fertilidad de suelos y de sanidad de cultivos en los programas que implementa el Estado Provincial y además brindar servicios a los productores primarios de la región, procesando anualmente un promedio de 1800 plantines de frutilla para detección de hongos, nematodos, trips, pulgones y ácaros.

Durante el período se realizaron 805 estudios que comprenden análisis de suelos y de agua, de enmiendas orgánicas, de nematodos. Representa un 14% más de muestras que durante el periodo anterior.

### **DESARROLLO DE ALIMENTOS NEUQUINOS**

Desde el laboratorio de hongos comestibles se duplicó la cantidad de inóculo mensual despachado, respecto de 2019, llegando a 700 kilos por mes. En la actualidad se cuenta con 300 clientes distribuidos en todo el país.

A lo largo del año se brindaron 247 asistencias técnicas a 195 productores y elaboradores de alimentos. Se asistió financieramente a 6 emprendedores y asociaciones de productores por 1,4 millones de pesos para compra de insumos y equipamiento, y mantenimiento de establecimientos.



El Programa de **Comercialización** se ocupa de brindar asistencia técnica para ampliar los canales comerciales a emprendedores, pymes y grupos de productores. Se le dio continuidad al programa “Pilares de la Chacra”, con foco en la búsqueda de nuevos canales comerciales y acciones de promoción.

### 3. DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO INDUSTRIAL Y DE EMPRESAS

En pos de promover la radicación de inversiones en áreas industriales de la provincia y la regularización de los sectores industriales provinciales y municipales, en 2020, se trabajó en la regularización de 56 lotes de parques industriales. Actualmente existen 390 expedientes vinculados a personas humanas y jurídicas que han requerido lotes fiscales emplazados en Parques Industriales de la Administración Provincial, tales como en los Parques Industriales de la Ciudad de Neuquén (341), Zapala (30), Cutral Có y Plaza Huincul (19). De los cuales el 46% ya posee escritura, el 7% está en proceso de escrituración, el 12% con obras finalizadas, el 10% en periodo de inversiones y el resto en estadíos iniciales.

Asimismo, se aprobaron las condiciones de infraestructura y equipamiento adicionales para la ejecución de los agrupamientos industriales y de servicios donde el ente promotor es un privado, y las directrices e indicadores urbanísticos de referencia.

Se aprobó un nuevo Régimen para la Priorización de Idea-Proyectos de Inversión para la Adjudicación de Lotes en Áreas Industriales Provinciales (Disposición N° 04/2020), instrumentándose una convocatoria específica de inversores, para la adjudicación de 2 lotes - 1 en el Sector Z1 y 1 en el Sector Centenario del Parque Industrial de la Ciudad de Neuquén.

Se realizó la inscripción y actualización de datos en el Registro Nacional de Parques Industriales (RENPI) de los Parques Provinciales Industriales de la Ciudad de Neuquén, Plaza Huincul y Zapala, en el marco del Programa Nacional para el Desarrollo de Parques Industriales, y se gestionó el otorgamiento de 2 Aportes No Reintegrables de \$60.000.000 cada uno, para la ejecución de obras de infraestructura.

En esta línea se trabajó también en la Reformulación del Parque Provincial de Chos Malal, tendiente a promover su relocalización. Con la Municipalidad de Plaza Huincul se ha trabajado para la consolidación del parque industrial provincial de esa localidad.

#### **ZONA FRANCA ZAPALA:**

En el transcurso del corriente año el Concesionario de ZFZ realizó una serie de obras, comprendidas en el contrato de concesión, por un monto de alrededor de 20 millones de pesos, que incluyen, entre otras: puesta en funcionamiento y la certificación de la báscula, adecuación del área de servicios, con obras tendientes a: refacción del comedor, duchas y descansos de transportistas, oficinas de despachantes y oficina del concesionario, concesión del comedor a una empresa local de Zapala, obras de adecuación y de infraestructura en las instalaciones de la Zona Primaria Aduanera.

Además se avanzó en la aprobación del proyecto ejecutivo de la primera etapa, permiso de obra de la primera etapa, proyecto de impacto ambiental aprobado, proyecto pluvio aluvional y permiso de construcción.

Asimismo se finalizó la obra de conectividad con fibra óptica en el predio de Zona Franca.

Por su parte, en el mes de agosto de 2020 se sancionó la Ley 3244, por la cual se crea el Régimen de Promoción de Actividades Económicas en la Zona Franca de Zapala. A través del mismo se



otorgan beneficios fiscales provinciales sobre los impuestos de Ingresos Brutos y Sellos a las empresas que se radiquen en la Zona Franca de Zapala y para las actividades efectivamente realizadas en ese ámbito territorial que contribuyan a su crecimiento y expansión.

### **DESARROLLO DE COMERCIO EXTERIOR E INTERIOR Y LOGÍSTICA**

En el marco del Programa Desarrollo de Comercio Exterior e Interior y Logística, se llevó adelante la convocatoria pública nacional e internacional para la concesión del diseño, planificación, construcción, explotación, administración y mantenimiento de la Plataforma Logística en la ciudad de Neuquén por un plazo de 30 años. La misma se emplazará en el sector Z1 del Parque Industrial de Neuquén (PIN) y concentrará geográficamente las operaciones de procesos logísticos y gestionará adecuadamente los flujos de carga doméstica. La apertura de sobres tendrá lugar el 12 de marzo de 2021.

Por otro lado se dictó el taller “Ámbitos de Desarrollo Integral: una propuesta para realizar intervenciones territoriales multidimensionales y sistémicas” en conjunto con el Banco de Desarrollo para América Latina, con más de 100 participantes.

Asimismo, en el marco del mismo Programa se ha continuado con las habilitaciones comerciales en jurisdicción provincial –fuera de ejidos municipales–.

En materia de comercio exterior se realizó la actualización de la Guía de Oferta Exportable de la Provincia del Neuquén, a los fines de difundir los principales productos exportables y con potencial exportable de las empresas locales. Asimismo se puso en marcha el Programa de Asistencia Técnica para PyMEs con potencial exportador propuesto por la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Exterior (AAICE). A la fecha, 25 empresas, seleccionadas entre más de 40 solicitantes, participan del programa.

### **DESARROLLO DE PYMES LOCALES:**

El Programa de Energía y Minería provee herramientas necesarias para desarrollar y fortalecer la **competitividad** de las pymes locales, en pos de capitalizar el mayor valor posible de la cadena de valor hidrocarburífera. Dentro del 2020, 9 empresas obtuvieron su certificado de empresa neuquina, según la Ley Provincial 3032, y se emitieron 48 renovaciones.

A las más de 300 empresas que integran el Cluster Vaca Muerta y a la FECENE, se le acercaron diversos programas de capacitación y formación, como el Plan de Asistencia Integral, Internacionalización de empresas que integran la Cadena de Valor Hidrocarburífera, Transformación digital, Fortalecimiento del Cluster Vaca Muerta, y el programa de Formación de Líderes Regionales. En total, significan 1041 horas de formación y asistencia técnica.

El Programa de Desarrollo de Empresas brinda asesoramiento especializado para promover la competitividad a través de la implementación de mejoras de **calidad y productividad** en las empresas mediante una red de facilitadores externos. Se brindó asistencia técnica a 37 empresas en total, completando 2342 horas.

El plan de **capacitación** anual superó los 50 cursos durante este año, en los que participaron más de 3150 personas. Los temas estuvieron enfocados en crisis COVID – 19 en el mundo laboral, iniciación apícola, marketing digital y redes sociales, modelo de negocios, digitalización, manipulación segura de alimentos y jornadas de empoderamiento para emprendedoras, entre otras.



El “Plan 10 Mil” se adaptó al contexto de la pandemia y se realizaron 20 cursos de capacitación de manera virtual. En total egresarán más de 600 jóvenes de 15 localidades de la provincia, y se dictaron 2184 horas de capacitación.

#### **PROMOCIÓN DE EMPRENDIMIENTOS:**

Desde la Incubadora Neuquén IDEA, emprendedores y empresas reciben asistencia técnica personalizada en herramientas de gestión para potenciar sus emprendimientos. Se dictaron dos programas de forma virtual: el “Top XV Emprendedor”, que brinda herramientas para escalar empresas, y “Tu Salto Digital”, destinado a acompañar la transformación digital de las pymes. Unas 35 empresas accedieron a ambas iniciativas.

Se asesoró a 15 emprendimientos en la formulación y presentación de proyectos ante convocatorias de financiamiento nacionales.

#### **ACCESO AL FINANCIAMIENTO:**

A través del CPYME ADENEU se brinda asesoramiento personalizado e información a empresas para acceder a la oferta disponible del sector público y privado.

Se presentó en la Legislatura el proyecto de ley para la creación de un fondo de garantías provincial (FOGANEU) que promueve la inclusión financiera y mejores condiciones crediticias para las empresas.

También se firmó un convenio de bonificación de tasa de interés para que las pymes locales de perfil industrial, de servicios y del sector comercio dispongan de financiamiento a una tasa competitiva. Por último, en conjunto con el Consejo Federal de Inversiones se estructuró una herramienta para financiar la adquisición de maquinarias e implementos para consolidar proyectos del sector primario.

#### **POLÍTICA DE GÉNERO:**

Se trabaja fundamentalmente en el empoderamiento económico de la mujer neuquina, promoviendo la inclusión de la mujer en la economía provincial. Para ello a través del CEDEM (Centro de Desarrollo Económico de la Mujer) y de las distintas dependencias del Ministerio se desarrollaron acciones en tres ejes de trabajo principales: mujer rural, emprendedoras y empresarias.

Durante 2020 se realizaron dos ciclos de capacitaciones para emprendedoras con especial foco en la adaptación de sus emprendimientos al contexto, una jornada de inspiración para la acción y una caminata de mentoreo. Participaron más de 140 asistentes.

Asimismo se desarrolló la jornada de la Mujer Rural: mujeres que nos alimentan. Este año se realizó un concurso de proyectos, que contó con la presentación de 50 proyectos, asociativos e individuales. La Jornada central del 15 de octubre que contó con la participación de más de 100 mujeres rurales de toda la provincia compartiendo experiencias.

Se realizó una jornada de financiamiento para empresarias, en las que se difundieron las líneas de financiamiento que contemplan cupo para mujeres, luego del cual se acompañó en la gestión de los mismos a las interesadas. Con la participación de más de 20 empresarias.

Asimismo, se adecuaron los proyectos de ley de “Premio estímulo frutícola” (diferencia para los que incorporan mujeres) y la Ley apícola sancionada y el Programa de Parques Industriales, para



la inclusión de perspectiva de género en cada uno de ellos. Se ha incorporado a los Concursos de Ideas-proyecto de Inversión para empresas que quieran radicarse en Parques Industriales Provinciales una ponderación positiva para aquellos proyectos presentados por empresas propiedad de, o dirigidas por mujeres o personas LGBT+ y/o que se comprometan a emplear mujeres o personas LGBT+ entre el personal a incorporar. Y se ha suscripto un Convenio de Colaboración con el Consorcio de Administración del Parque Industrial de Neuquén (CAPIN), en vistas de su voluntad de avanzar en la incorporación de la perspectiva de género en sus acciones.

- **Obras. Grandes obras e inversiones en infraestructura, destacando en primer lugar las más representativas.**

**“Desarrollo Agropecuario en Áreas Rurales con Electrificación: Junín de Los Andes- Las Coloradas”.** Monto total: U\$S 17.992.062. El proyecto contempla la construcción de obras de infraestructura eléctrica con el objetivo de contribuir a aumentar el desarrollo socio-productivo de las áreas rurales de Junín de los Andes, San Ignacio, Costa de Catan Lil, El Salitral y Las Coloradas (departamentos de Huiliches, Catán Lil, Lacar y Collón Cura). Beneficiará a 6.200 familias, incluyendo a usuarios actuales de Junín de los Andes y Las Coloradas.

El 26 de octubre comenzaron las obras de electrificación. El avance de obra ronda el 15%. Asimismo se está acompañando a las familias en el desarrollo agropecuario del área de influencia de la obra.

Mientras que en “Obras de infraestructura pública complementarias” de PISEAR se está llevando a cabo la formulación del proyecto ejecutivo de la obra **“Rehabilitación del sistema de riego en la chacra Ruca Choroi para el desarrollo agrícola ganadero”**, que pondrá en producción 49 ha para implantación de pasturas y mejoramiento de pastizales. Ya cuenta con aprobación de la idea perfil por el organismo financiador, por un monto estimado de U\$S 351.000.

Mediante el Programa de Gestión Integrada de los Riesgos en el Sistema Agroindustrial Rural (GIRSAR), cuyo objetivo es contribuir a fortalecer la resiliencia del sistema agroindustrial, en especial entre los productores más vulnerables, a través de la reducción de la vulnerabilidad y exposición de los productores a riesgos climáticos y de mercados. Se aprobaron las ideas proyecto:

- **Reacondicionamiento y mejora del sistema de riego de la localidad de Buta Ranquil**  
Inversión estimada: US\$ 340.000,00 Beneficiarios: 120 productores agropecuarios
- **Reacondicionamiento y mejora del sistema de riego de la localidad de Rincón de los Sauces.** Inversión estimada: US\$ 750.000, Beneficiarios: 82 productores
- **Reacondicionamiento y mejora del sistema de riego de la localidad de Sauzal Bonito.**  
Inversión estimada: US\$ 645.000,00 Beneficiarios: 52 productores.