



MEMORIA TALLER Cuenca Limay Sur

| 15 de diciembre 2022



Índice

4

Memoria
Taller

9

Resumen
del
Taller

11

Anexo
I

13

Anexo
II

52

Anexo
III

54

Anexo
IV

56

Anexo
V

59

Anexo
VI

65

Anexo
VII

69

Anexo
VIII

74

Anexo
IX

MEMORIA TALLER CUENCA LIMAY SUR

OBJETIVO

El presente documento tiene como finalidad hacer llegar a los participantes del taller realizado en la ciudad de Junín de los Andes en diciembre de 2022, un resumen de las principales ideas surgidas de la discusión participativa que tuvo lugar durante seis horas acerca del sector foresto industrial de la cuenca.

EL PLAN FORESTO INDUSTRIAL 2022-2023

El gobierno de la provincia de Neuquén, a través del Ministerio de Producción e Industria, está desarrollando desde octubre de 2022 un Plan Foresto Industrial (PFI), con la colaboración técnica del Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónico (CIEFAP). Se pretende que el PFI sea un proceso con planificación participativa, generando criterios y contenidos con aportes de los referentes del sector forestal neuquino, tanto públicos como privados. Para esto se realizaron cuatro talleres, tres de ellos en las cuencas de secano: Limay norte, Limay sur, Neuquén norte, y el cuarto en la zona de valles irrigados (*Figura 1*). A estos talleres se agregó una reunión con los principales referentes de la industria de salicáceas cultivadas en los valles de los principales ríos de la provincia.

En estas reuniones, como un mecanismo de planificación estratégica, se buscó identificar y analizar las situaciones, problemáticas, fortalezas y alternativas de acción colectivos vinculados al sector de la foresto industria en general y de cada uno de los eslabones de las cadenas de valor a nivel provincial.



Figura 1. Mapa ilustrando la ubicación de las cuencas definidas para el Plan Foresto Industrial.

EL TALLER

Participantes, objetivos y metodología

El taller correspondiente a la cuenca Limay Sur se llevó a cabo en la ciudad de Junín de los Andes el 15 de diciembre de 2022, en el predio de la Sociedad Rural de dicha localidad, entre las 10:00 y las 16:00, y participaron 41 personas relacionadas con distintos aspectos del quehacer forestal (Figuras 2 y 3, ANEXO I).

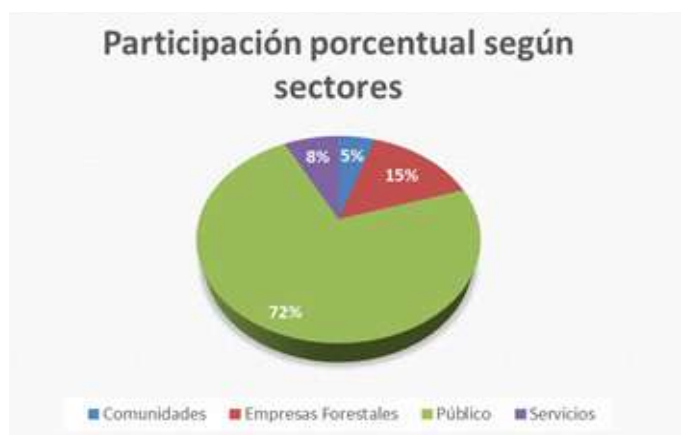


Figura 2. Porcentaje de participantes del taller según su rol en el quehacer forestal.



Figura 3. Escenas del trabajo en grupo realizado durante el taller de Junín de los Andes. Fotos tomadas por Anahí Pérez y Claudia Arosteguy.

La jornada incluyó tres partes principales:

1. Presentación de los aspectos generales de la iniciativa del Plan Foresto Industrial de la Provincia de Neuquén, a cargo de funcionarios del Ministerio de la Producción, de unos 15 minutos de duración.
2. Repaso de la situación actual de la cuenca, a cargo del **CIEFAP** mediante una presentación de unos 20 minutos de duración, seguido de un breve periodo de preguntas.
3. Identificación de los aspectos más relevantes vinculados a la situación de las actividades foresto industriales en la cuenca; problemáticas y alternativas de acción posibles. A esta actividad se le dedicó el resto de la jornada. En el ANEXO I se incluyen los detalles de la metodología y mecánica utilizadas.

El trabajo se organizó dividiendo a los participantes del taller en cuatro grupos, priorizando la heterogeneidad de miradas y abordajes en cada uno de ellos. Cada grupo fue conducido por una pareja de facilitadores para documentar los aportes verbales y ordenar las tarjetas que contenían las ideas sobre papelógrafos. Se trabajó sobre las siguientes cuatro consignas.

1. **APORTES AL DIAGNÓSTICO.** Se identificaron aspectos del quehacer forestal que siendo relevantes, no se hayan incluidos en la presentación que hizo el **CIEFAP** sobre el diagnóstico del estado actual del sector.
2. **FORTALEZAS.** Se puntualizaron las fortalezas que presenta el sector forestal de la cuenca para poder desarrollar satisfactoriamente un plan foresto industrial que resulte en mejoras significativas.
3. **PROBLEMAS A ENFRENTAR.** Se visualizaron las dificultades que deberá enfrentar cada uno de los eslabones de la cadena de valor al igual que los aspectos transversales cuando se ejecute el plan foresto industrial. Se consideraron los siguientes eslabones:
 - Vivero y plantación.
 - Manejo, aprovechamiento y productos forestales no madereros.
 - Aserrío.
 - Secado.
 - Carpintería, remanufactura y construcción.

Los participantes del taller sugirieron agregar el eslabón “demanda” a la cadena de valor, lo que fue aceptado.

Cómo aspectos transversales a todos los eslabones de la cadena de valor se tuvieron en cuenta los siguientes.

- Recursos Humanos, capacitación y asesoramiento.
- Políticas públicas y normativas.
- Bioenergía.
- Insumos.
- Transporte.
- Planificación.
- Financiamiento e incentivos.

4. LÍNEAS DE ACCIÓN A INCLUIR EN EL PLAN. Se propusieron actividades que deberían estar incluidas en el plan.

Principales problemas detectados y líneas de acción propuestas para solucionarlos.

Las principales conclusiones del taller se presentan a continuación, recuadradas y en dos hojas aparte. Luego se incluyen las diapositivas del informe presentado por el **CIEFAP** en pantalla grande al comienzo del encuentro describiendo el estado actual del sector (ANEXO II). A continuación, se describen los problemas identificados por todos los grupos, tanto por eslabón (ANEXO III), como los transversales a la cadena de valor (ANEXO IV). Seguido a esto se muestran las líneas de acción propuestas para solucionarlos, también por eslabón (ANEXO V) como las transversales (ANEXO VI). Para quien desee mayor detalle, se mencionan también los problemas detectados por cada grupo por separado, nuevamente por eslabón (ANEXO VII) cómo aquellos comunes a toda la cadena (ANEXO VIII). Por último, se incluyen las líneas de acción propuestas por cada grupo (ANEXO IX).

RESUMEN TALLER CUENCA LIMAY SUR

Principales problemas del sector forestal expresados en el taller

- Los técnicos capacitados son escasos en muchos rubros, tales como electrónica, mecánica, construcción de viviendas en madera, etc.
- Deficiente capacitación para aserrío y carpintería.
- Falta mano de obra local y es difícil competir con los sueldos que ofrece la actividad de la construcción.
- La leña de pino está mal vista y no hay oferta permanente de pellets en el mercado.
- Falta apoyo para la pequeña industria.
- La articulación entre las instituciones relacionadas con el quehacer forestal es deficiente.
- Los caminos no están suficientemente mantenidos y falta disponibilidad de camiones para el transporte de la materia prima.
- La falta de manejo de buena parte de las plantaciones las hace susceptibles a la pérdida a manos del fuego y/o las plagas.
- No hay inversión en estrategias para la mejora de la competitividad en los diferentes eslabones de la cadena.
- No hay una estrategia de comercialización.
- No se tiene conciencia del potencial de los bonos de carbono.
- Deficiente articulación con sector petrolero como posible inversor forestal.
- Falta comunicación, divulgación y sensibilización del ciclo forestal.

Recomendaciones

- Poner en valor lo plantado, asegurando un buen futuro para la industria, integrando los eslabones de la cadena con una visión de diferentes demandas/ productos.
- Continuar plantando; estamos llegando a cerrar el ciclo productivo en varios lugares, y los nuevos rodales se deberían establecer en sitios productivos, dentro de los nodos definidos para facilitar su cosecha.
- Poner en valor los servicios ecosistémicos del bosque y los productos forestales no madereros.
- Incentivar el manejo de las plantaciones que no lo tienen.
- Establecer programas de capacitación para técnicos en aprovechamiento, y personal de aserraderos y carpinterías.
- Explorar el potencial de interacción con las empresas petroleras.
- Promover experiencias de sistemas silvopastoriles y diversificación de especies.

ANEXO I

Nombre, representatividad y afiliación de los participantes del taller

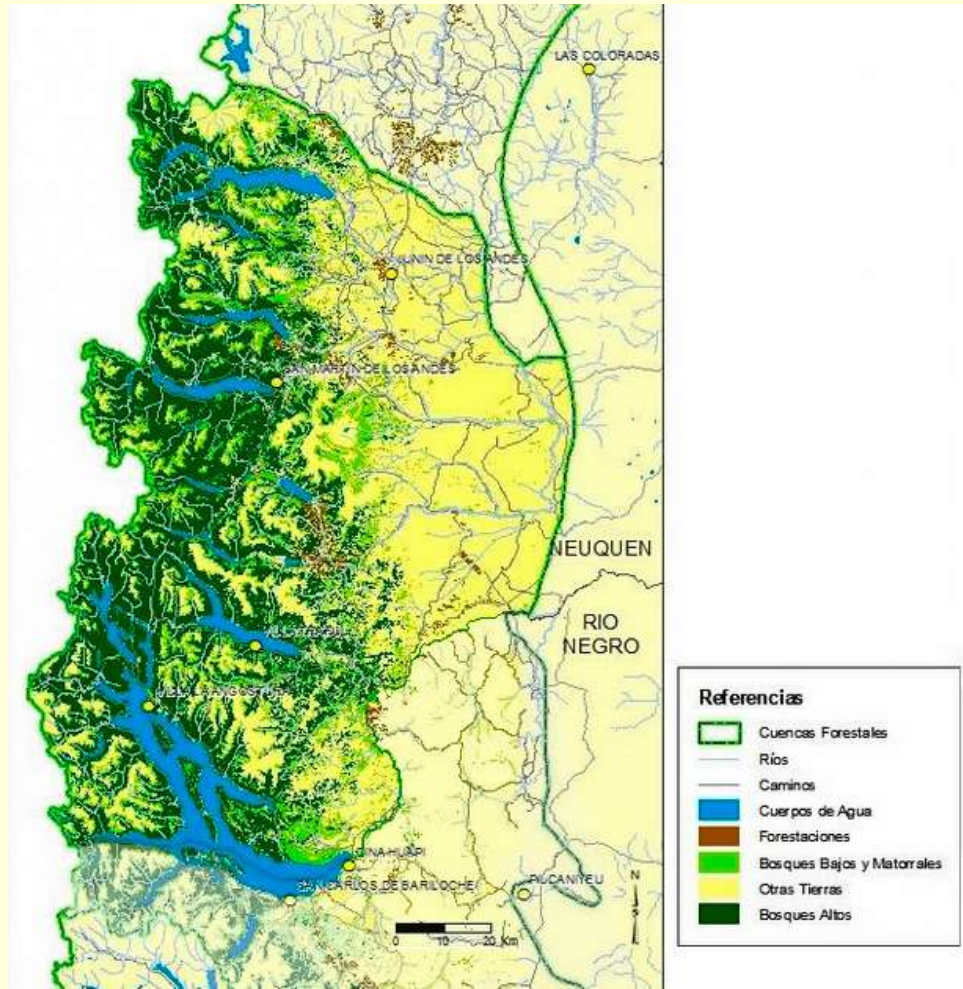
Apellido Nombre	Representación	Actividad en el sector
Suarez Iván	Dirección de Bosques	Técnico Ftal. Villa La Angostura
Kocourek Victoria	Ea. El Retiro	Productor Forestal
Retschitzegger Tomás	Ea. Santa Lucía	Administrador
Uribe Jonatan	Vivero Prov. San Martín de los Andes	Asistencia Técnica
Herrera Sonia	Vivero Prov. San Martín de los Andes	Jefe Vivero
De Ezcurra Gonzalo	Subsecretaría de Producción Provincial	Referente Territorial
Dominguez Adrián	Ea. Quechuquina	Supervisor general
Contreras Silvina	Comisión de Fomento Villa traful	Técnica Forestal
O´Durmin Eduardo	Consultor Privado	Inng. DCR. Servicios Forestales
Hoepke Eberardo	Ea Los Peucos	Productor Forestal
Hoepke Bertil	Ea Los Peucos	Productor Forestal
Sanchez Andrés	Aserradero Los Nativos	Aserradero
Sanchez Ismael	Aserradero Los Nativos	Aserradero
Román Fernando	Dirección General de Bosques	Director de Recursos Forestales
Martinez Francisco	Subsecretaria de Producción	
Caivano Carlos	Dirección Ganadería - Subsecretaría de Producción	Director de Ganadería
Illescas Lucio	Dirección Provincial de Producción Agropecuaria	
Catalán Mariano	Dirección de Gestión de Bosques Nativos	
Fernandez Juana	Dirección de Promoción Forestal	Director
Calfulen Rolando	Huerquen Comunidad Paineofilu	Productor
Fernandez José Carlos	Dirección Recursos Forestales	Técnico
Aveni Camila	Dirección General de Recursos Forestales	
Campos Salvá Susana	Subsecretaria de Producción	Coordinadora Técnica

Delvas Javier	CORFONE	Técnico Forestal. Proyectos
Caballé Gonzalo	INTA	Tecnología de la madera
Claps Leonardo	INTA	Economía
Calfulen Pablo	Lonco Comunidad Paineofilu	Productor
Pafian Carlos	Aserradero Municipal San Martín de los Andes	Maderero
Cedrán Ernesto	Ea. San Jorge	Administrador
Lauge Marcos	Dirección Provincial Ganadería	
Calvi Francisco	CORFONE	Vivero. Plantaciones. Podas
Laclau Pablo	INTA	Investigación Forestal
Fernandez Fabian	CORFONE - Gerencia General	Bosque Nativo y Promoción
Focarazzo Silvia	CORFONE	Industria
Martinez Martín	CORFONE - Gerencia Industrial	Industria
Casado Juan Pablo	Ruca Lemu SA	Servicios forestales. Cosecha
Puel José Luis	Vivero Provincial	Viverista (Encargado)

CUENCA LIMAY SUR

ANEXO II
Situación actual del sector forestal

Superficie y límites



- 1.222.000 ha.

- Límites

Norte: El río Malleo.

Sur: Provincia de Río Negro.

Este: Río Aluminé y provincia Río Negro.

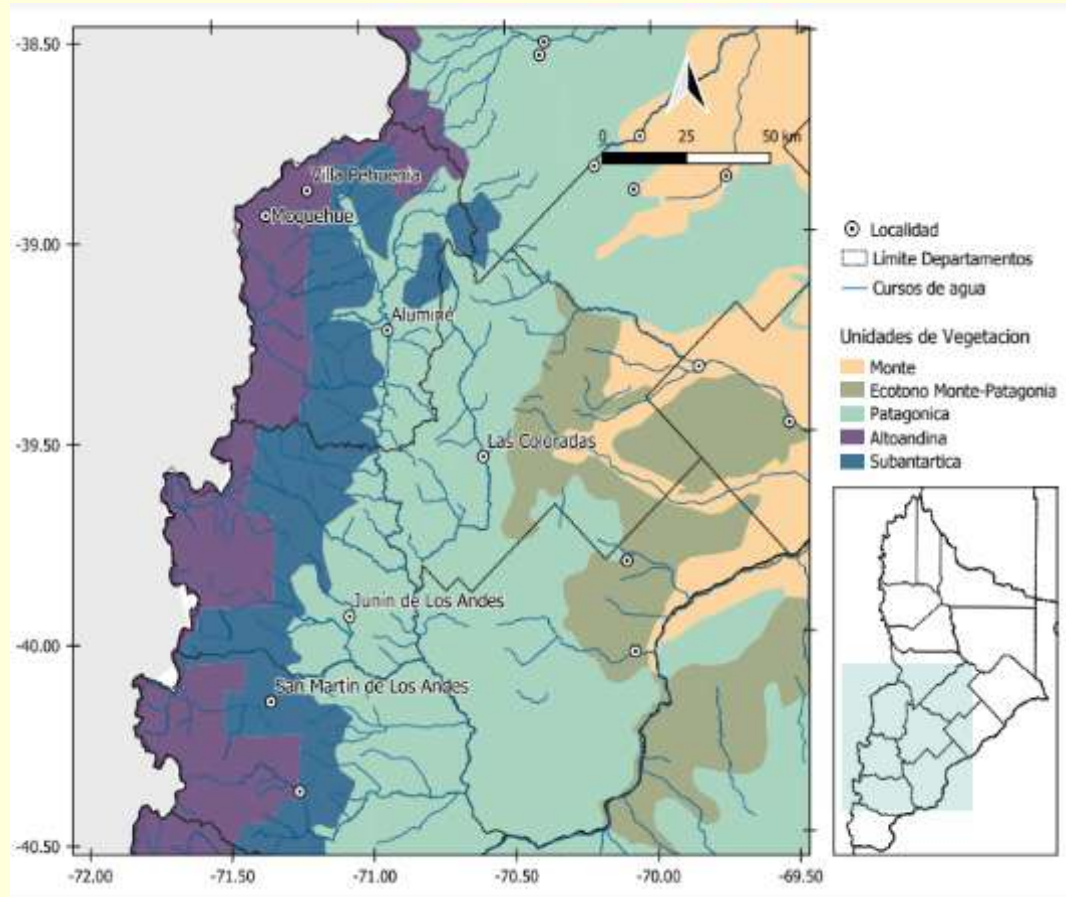
Oeste: Chile.

Ambientes



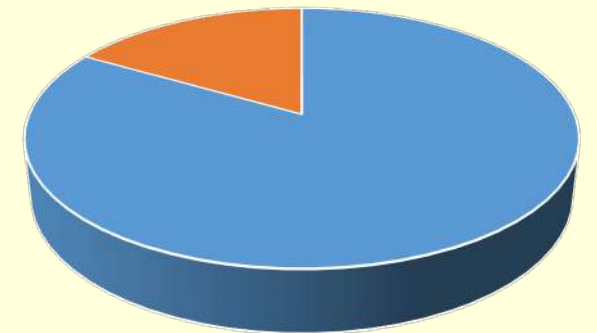
Ambientes

La Cuenca se encuentra en la provincia fitogeográfica y zoogeográfica Patagónica (Distrito Subandino) y Subantártica.



- Provincia Patagónica - Distrito Subandino: zona ecotonal entre estepa arbusto gramínea y bosque.
- Provincia Subantártica: bosques de *Nothofagus*, *Austrocedrus* y *Araucaria*.

15% de la provincia son áreas protegidas

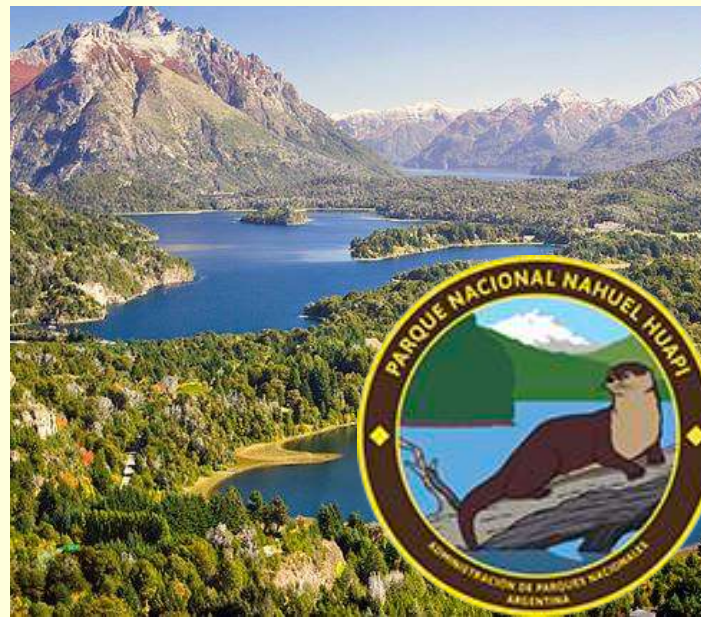


Áreas protegidas

Parque Nacional Lanín. Creado en 1937, 412.000 ha.



Parque Nacional Nahuel Huapi. Creado en 1937, 710.000 ha.



Boca del Chimehuín. A.N.P. provincial, creada en 2000 para proteger el área del desarrollo inmobiliario y cuidar la pesca de salmónidos. 1500 ha.



Áreas protegidas

R.N.U. municipal Laguna Calafate, en Villa La Angostura. Creada en 2018, 5 ha.



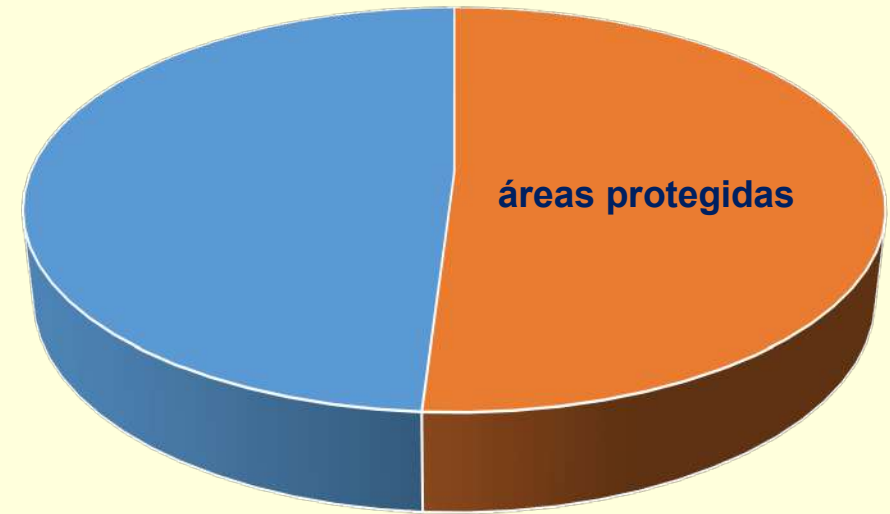
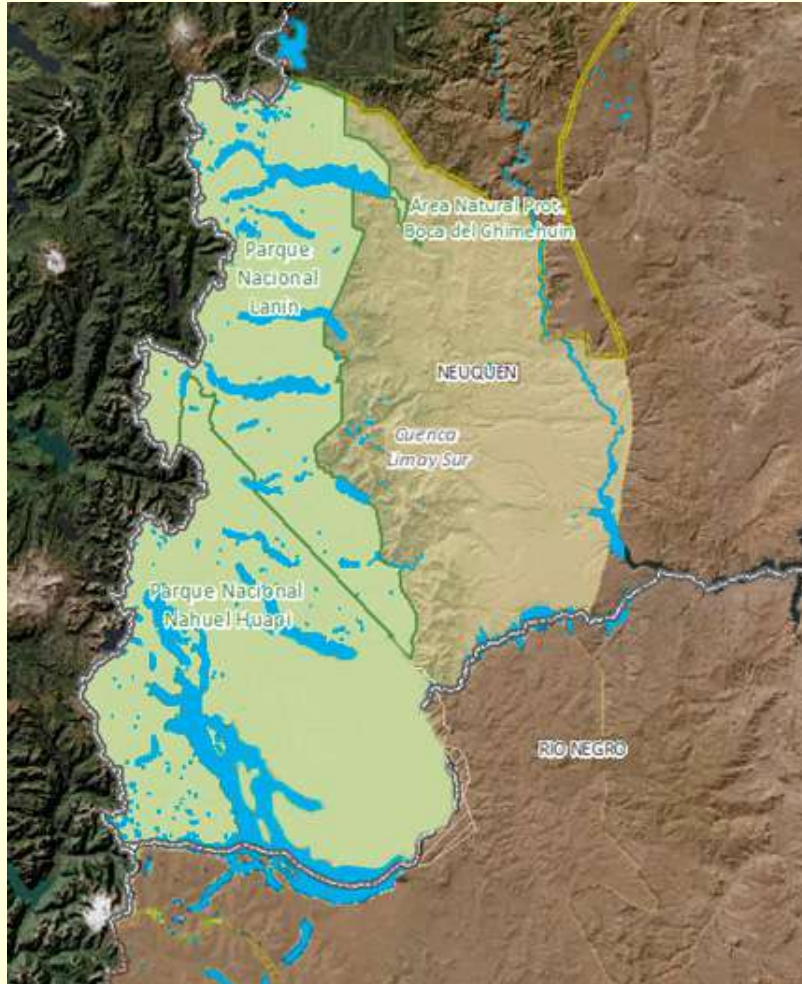
R.N.U. municipal COTESMA. Creada en 2013, tiene 38 ha. Situada en la vega de San Martín de los Andes.



R.N.U. municipal Laguna Verde - Selva Triste. Villa La Angostura. Creada en 2020, tiene 10 ha.



Áreas protegidas



51% de la cuenca
son áreas protegidas



H. Gonda



H. Gonda



H. Gonda



ДаріоП одеста



H. Gonda



H. Gonda



H. Gonda



H. Gonda



H. Gonda



ДаріоП одеста

Principales problemas y amenazas

- Fuego.
- Sobrepastoreo.
- Invasión de especies exóticas.
- Cambio climático.
- Consumo de piñones por animales domésticos.
- Urbanización.



Cambio Climático

Tendencia histórica a nivel regional desde 1950.

Temperatura media anual



1°C



Precipitación media anual



5% por década



Cambio Climático

Escenario a futuro en cabecera de cuencas hacia 2100

Temperatura media anual



2,1-2,4°C (RCP 8,5) y 1,3-1,4°C (RCP 4,5)

Amplitud térmica y olas de calor

Precipitación media anual



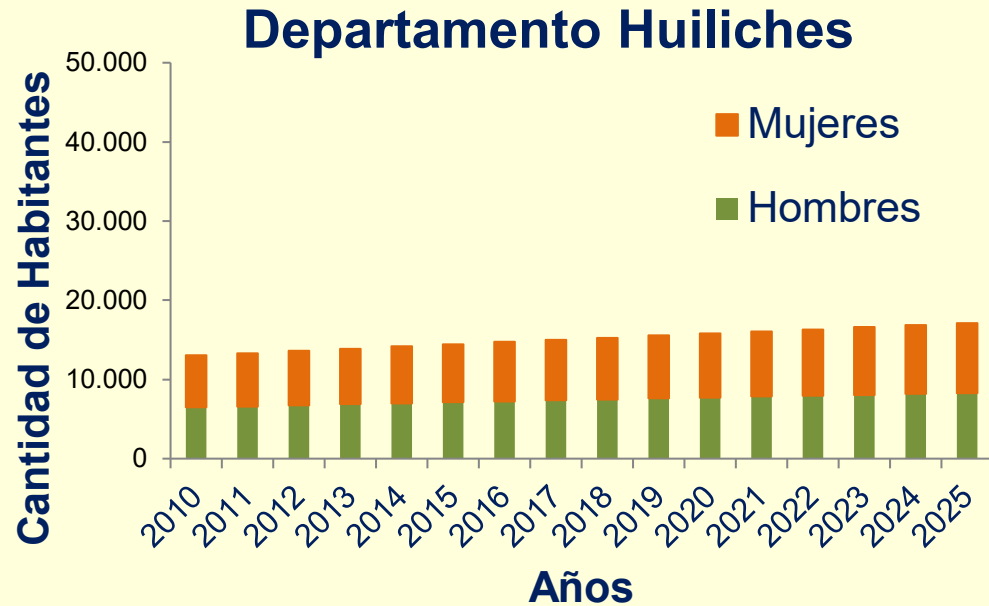
12-15% (RCP 8,5) y 10-12% (RCP 4,5)
20% para nordpatagonia

Lluvias torrenciales y torm. eléctricas

Alteración del régimen hídrico y condiciones propicias para incendios !

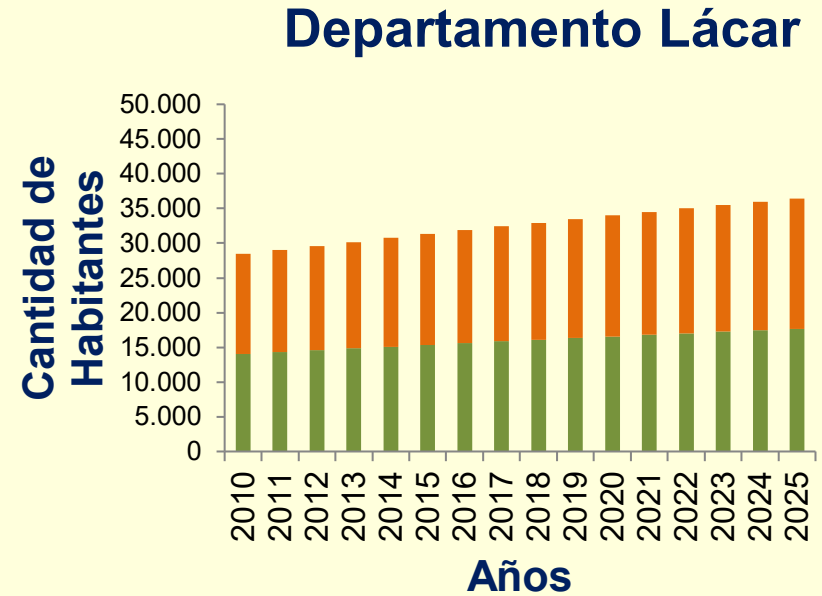
Pessacg et al. (2020)

Población



Densidad poblacional: 3,67 habitantes/km²

Hogares con necesidades básicas insatisfechas: 611



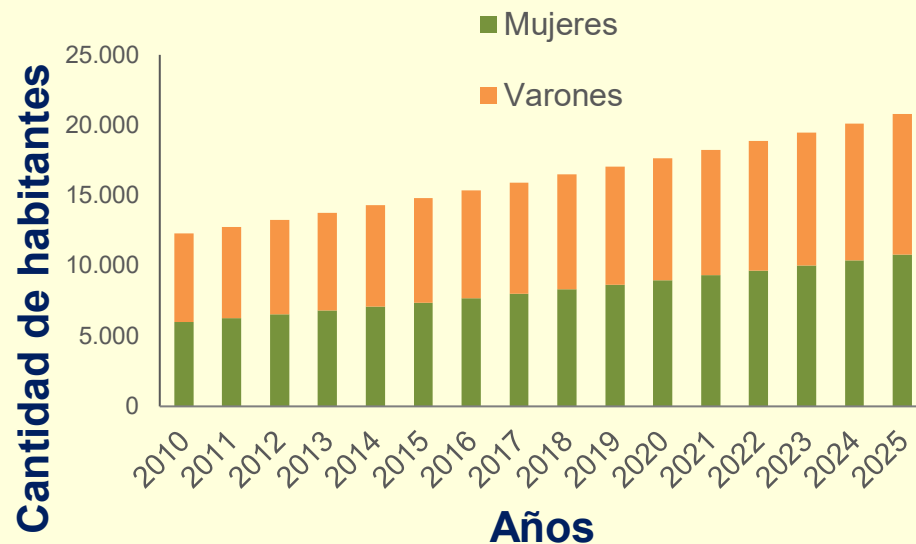
Densidad poblacional: 6,03 habitantes/km²

Hogares con necesidades básicas insatisfechas: 794

- Fuente: Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén en base a datos del INDEC..
- Sistema de información, monitoreo y evaluación de programas sociales - Informe de Situación de la Provincia de Neuquén – 2016
- Guía de programas sociales – Provincia de Neuquén - 2021

Población

Departamento Los Lagos



Densidad poblacional:
2,05 habitantes/km²

Hogares con necesidades básicas insatisfechas: 228

- Fuente: Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén en base a datos del INDEC..
- Sistema de información, monitoreo y evaluación de programas sociales - Informe de Situación de la Provincia de Neuquén – 2016
- Guía de programas sociales – Provincia de Neuquén - 2021

Empleo forestal

Alta tasa de informalidad.

Falta de información sistematizada.

CORFONE

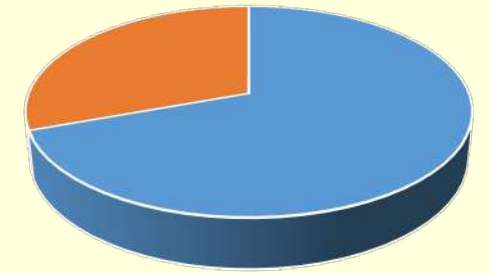
En cuenca Limay Sur 219 empleados.

BOSQUE NATIVO

Superficie de bosque nativo

Total reservas y provincia, bosque alto y ñire: 536.000 ha

- 14% en jurisdicción provincial.
- OTBN: 44 % categoría I – rojo
52 % categoría II - amarillo
4% categoría III verde

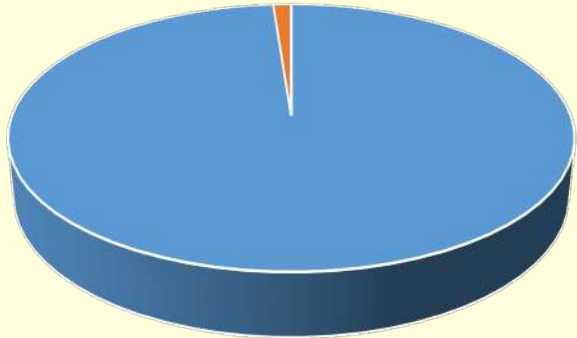
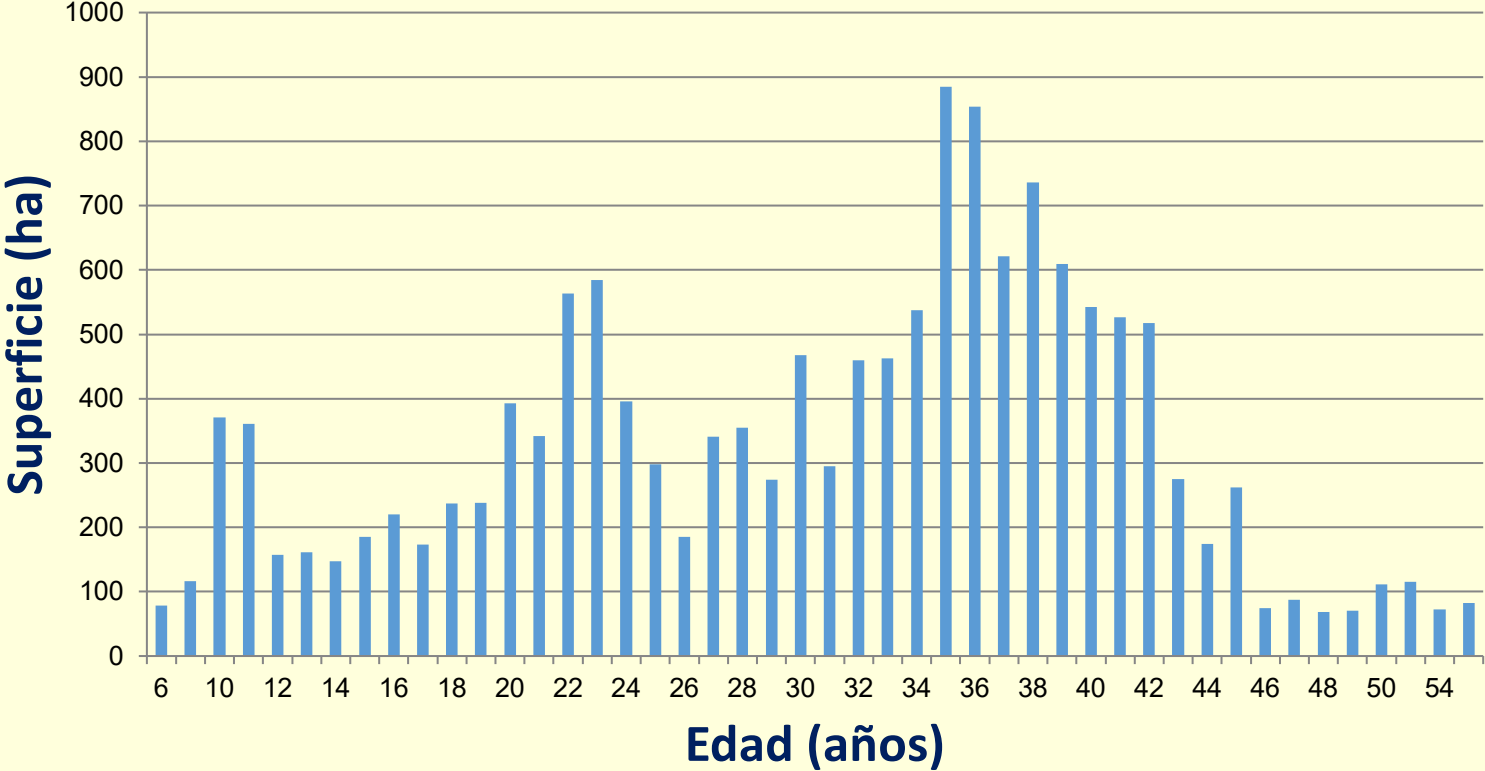


44% de la cuenca



PLANTACIONES

Superficie de plantaciones



1,2 % de la cuenca.

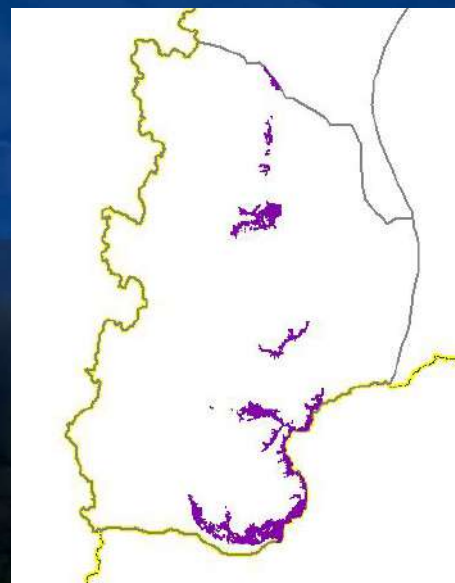
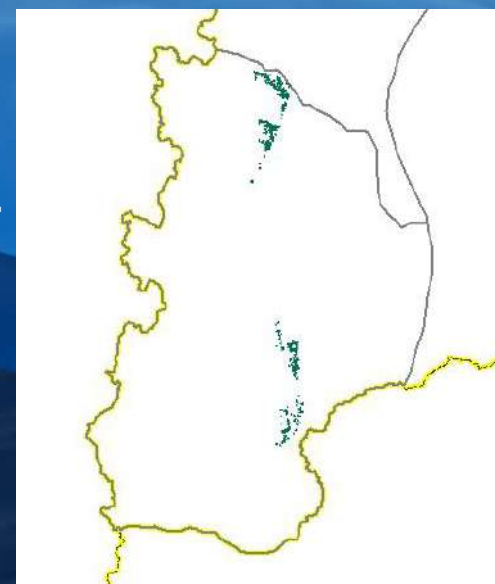
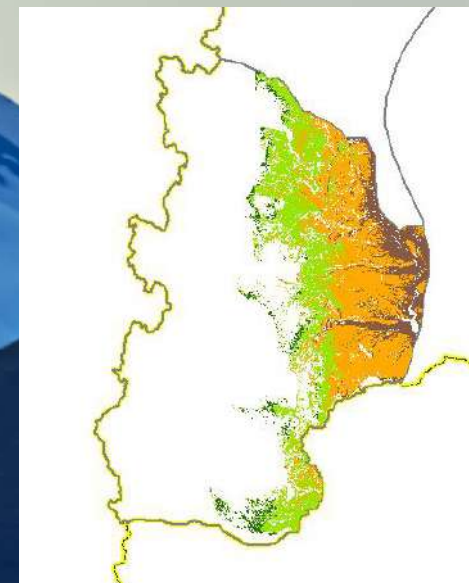
Hay un total de 15.000 ha, de las cuales 744,92 ha pertenecen a CORFONE (4,96 %) y 808,9 (5,39%) ha pertenecen a YPF y son manejadas por CORFONE.

Potencial plantaciones

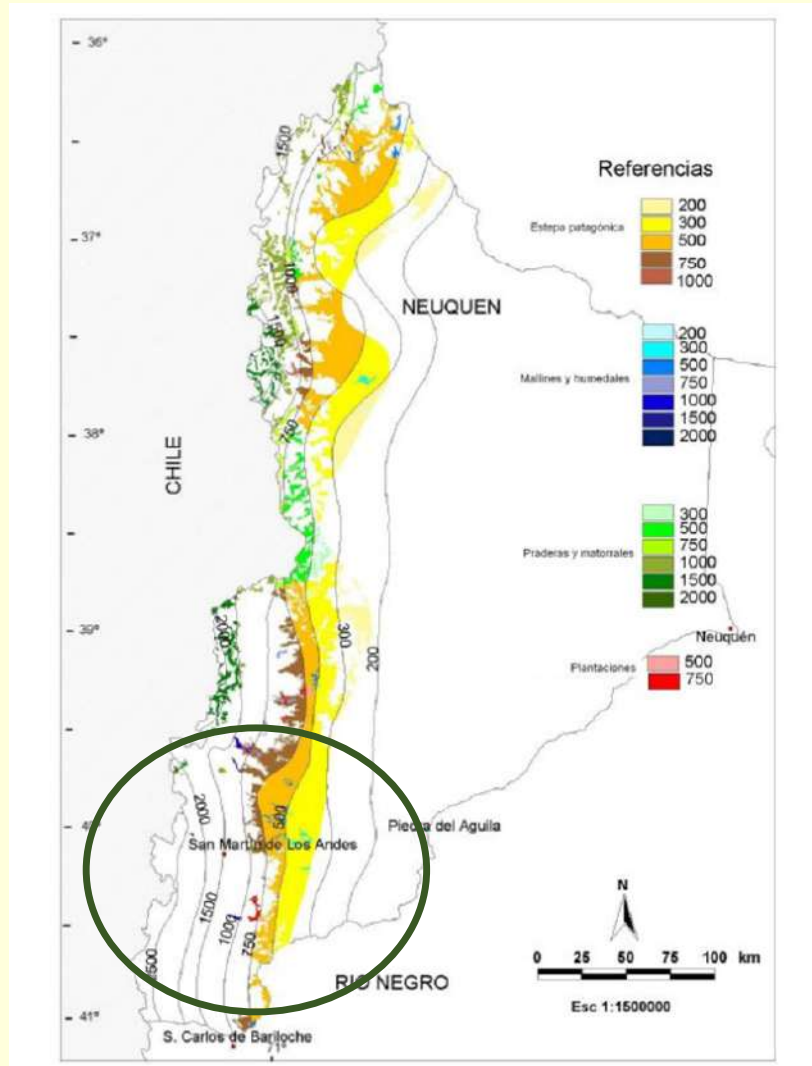
146.000 ha aptas
para pino ponderosa.

2.000 ha aptas
para pino oregón.

18.000 ha aptas
para *Nothofagus*.













Especies alternativas



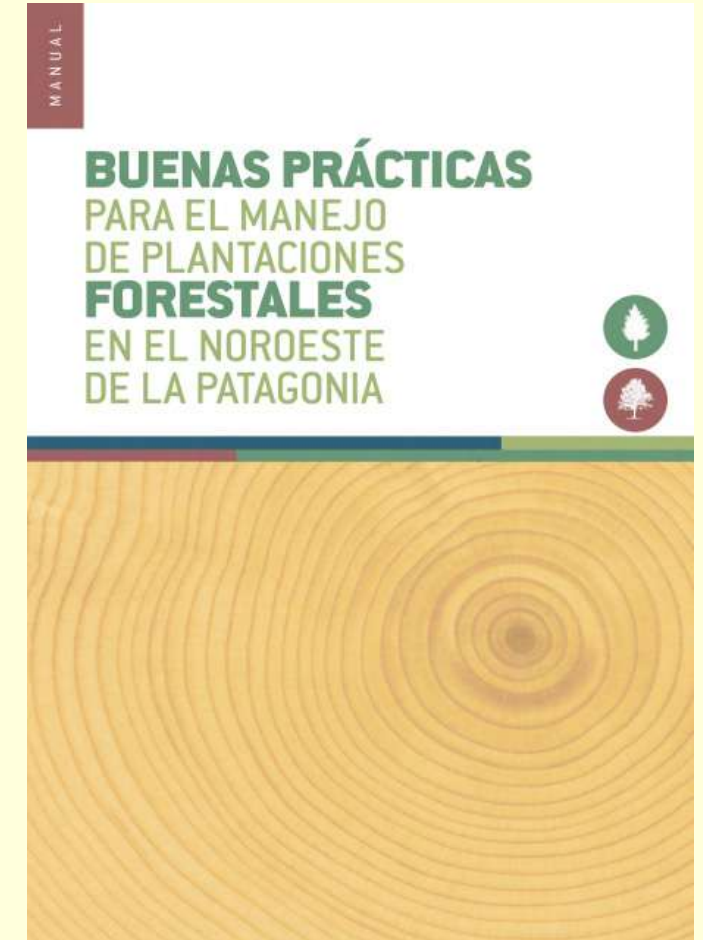
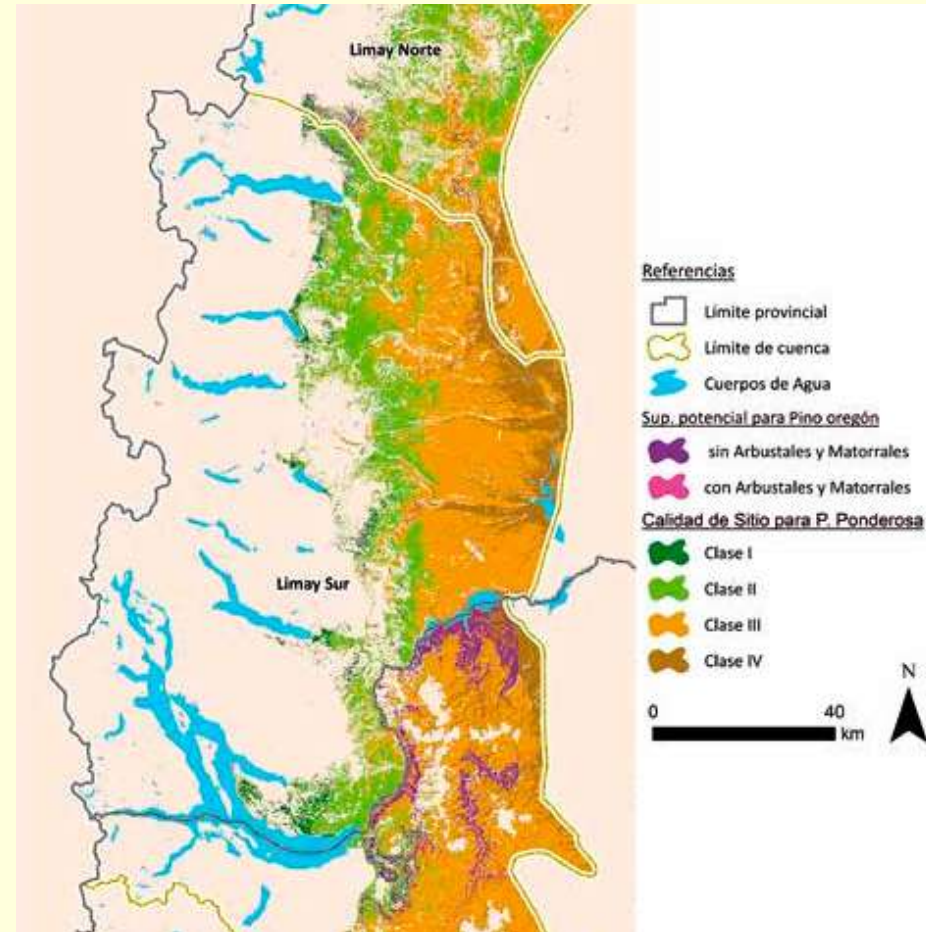
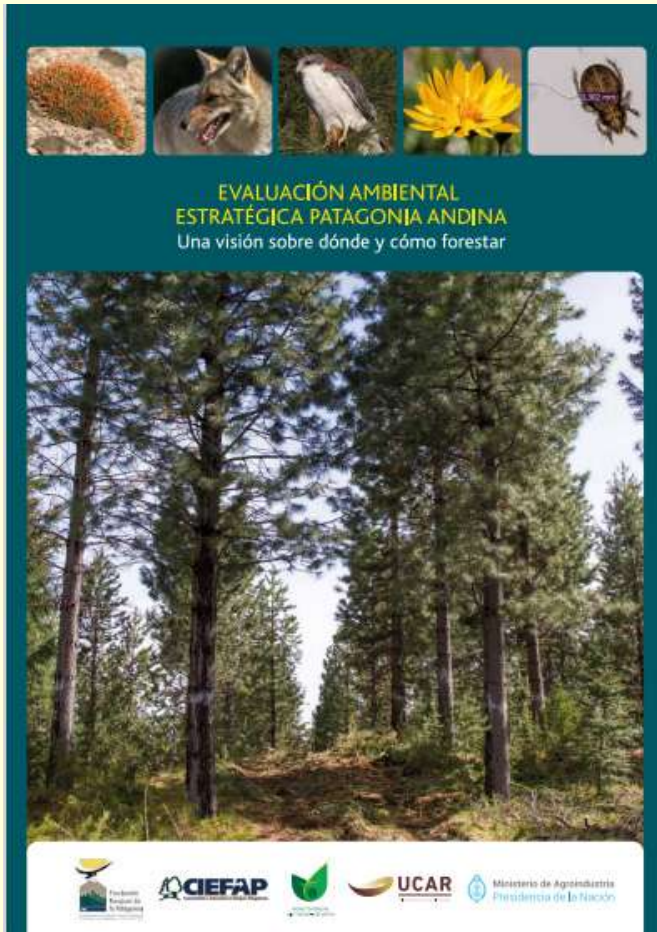
Mapa de zonificación ambiental para forestación con especies forestales de alto valor

Lista de especies de alto valor

Tabla 1: Especies potencialmente forestables para distintos niveles de precipitación media anual y tipos de vegetación (Godoy y Defossé 2004)

Precipitación anual (mm/año)	Especies que por sus requerimientos ecológicos podrían adaptarse a las condiciones ambientales indicadas		Praderas y matorrales de origen antrópico	
	Estepa patagónica			
200		<i>Eleagnus angustifolia</i> "olivillo".	200	 <i>Eleagnus angustifolia</i> "olivillo", <i>Pinus contorta</i> "pino murrayana".
500		<i>Pinus monticola</i> "pino blanco del oeste silvestre", <i>Robinia pseudoacacia</i> "acacia".	300	 <i>Eleagnus angustifolia</i> "olivillo", <i>Pinus contorta</i> "pino murrayana".
750		<i>Larix decidua</i> "alerce europeo", <i>Larix laricina</i> "alerce del oeste", <i>Pinus monticola</i> "pino blanco del oeste", <i>Quercus robur</i> "roble europeo", <i>Sorbus aucuparia</i> "serbal del cazador".	500	 <i>Larix occidentalis</i> "alerce del oeste", <i>Pyrus communis</i> "peral".
1000		<i>Austrocedrus chilensis</i> "ciprés de la oblicua", <i>Nothofagus nervosa</i> "raulí", <i>Nothofagus obliqua</i> "roble pellín".	750	 <i>Acer pseudoplatanus</i> "acer", <i>Fraxinus americana</i> "fresno americano", <i>Fraxinus excelsior</i> "fresno europeo", <i>Pyrus communis</i> "peral", <i>Sorbus aucuparia</i> "serbal del cazador".
			1000	 <i>Acer pseudoplatanus</i> "acer", <i>Nothofagus nervosa</i> "raulí", <i>Nothofagus obliqua</i> "roble pellín", <i>Sorbus torminalis</i> "sorbo silvestre", <i>Prunus avium</i> "cerezo", <i>Fraxinus americana</i> "fresno americano", <i>Fraxinus excelsior</i> "fresno europeo", <i>Sorbus aucuparia</i> "serbal del cazador".
			1500	 <i>Nothofagus nervosa</i> "raulí", <i>Nothofagus obliqua</i> "roble pellín".

Disponemos de información para forestar y manejar las plantaciones



Leyes en vigencia

Nacionales

LEY 13.273 (1948). De Defensa de la Riqueza Forestal.

LEY 25.675 (2002). Ley General de Medio Ambiente.

LEY 26.331 (2007). Presupuestos Mínimos de Protección Ambiental de Bosques Nativos.

LEY 27.487 (2019). Prórroga de la Ley 25.080

Resolución 91/2021 MAyDS: Seguro de Caucción.

LEY 26.815 (2013). Ley de Presupuestos Mínimos de Protección Ambiental en Materia de Incendios Forestales y Rurales.

Provinciales

LEY 0790 (1973). Creación de CORFONE.

LEY 2267 (1998). Seguros de caución.

DECRETO (2002). Confianza Forestal.

LEY 2482 (2004). Incentivos forestales.

LEY 2606 (2008). Incentivos forestales.

DECRETO 1139/2010. Certeza Forestal.



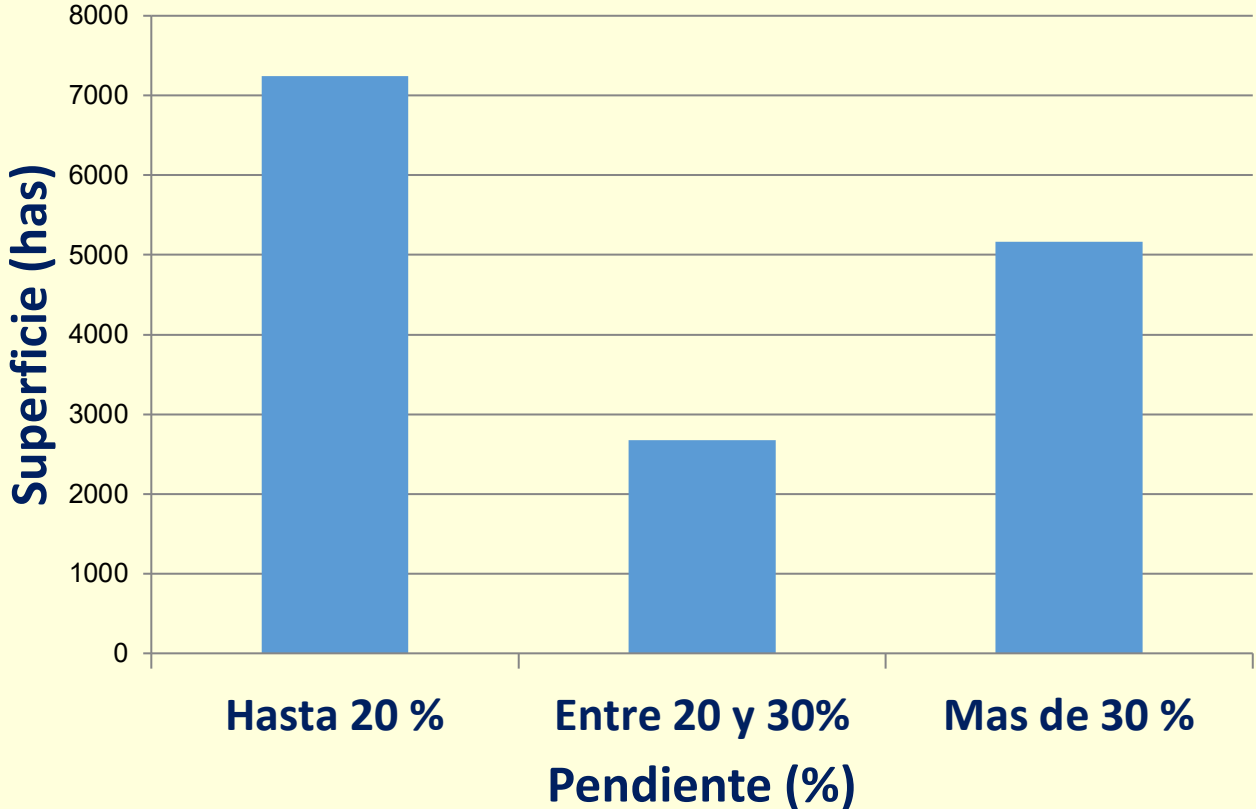
Carbono

Las 14.800 ha de forestaciones capturan 125.000 t CO₂eq/año (8,5 t CO₂ eq/ha/año).



Clase de edad	Superficie (ha)	IMA CO ₂ eq (t/ha/año)	Captura CO ₂ eq (t/año)
Incipiente <10 años	1.559	1,4	2.182
Juvenil (10 a 25 años)	2.657	8,4	22.316
Maduro > 25 años	6.442	10,2	65.712
Desconocida	4.104	8,5	34.734
Total	14.762	8,5	124.944

Calidad de sitio y pendiente



30% de las plantaciones tienen pendientes mayores al 30%.



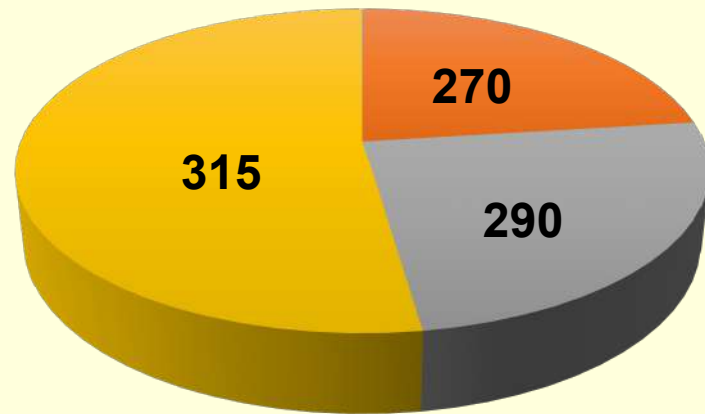
Hay plantaciones de buena calidad.

Necesidades de manejo para los próximos 10 años

Corta	Superficie ha/año	Volumen m3/año	Productos
1° raleo comercial	270	12.420	Rollizos PG < 35 cm
2° raleo comercial	290	18.560	Rollizos PG > 40 cm
Tala rasa + plantación	615	265.372	Rollizos PG > 50 cm
Total	1.175	296.352	

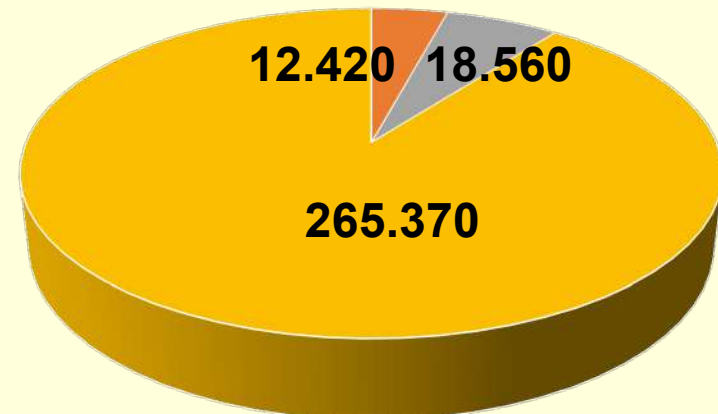
Necesidades anuales de manejo

Superficie (ha)



- Raleo precomercial
- Primer raleo
- Segundo raleo
- Tala rasa

Volumen (m3)



- Raleo precomercial
- Primer raleo
- Segundo raleo
- Tala rasa

Industria



INDUSTRIA

Actores: CORFONE Junín, aserraderos privados, madereras, corralones y carpinterías.



Productos: tablas, revestimientos, madera para la construcción, madera aserrada, muebles, ventanas, puertas.

Mercado: interno, privados, otros.



CORFONE S.A. - Corporación Forestal Neuquina

Plan Foresto Industrial
2° Taller



INDUSTRIA

Cuenca Sur

Junín de los Andes:



- 219 empleados entre vivero, bosque e industria



Aserrado

- Tablas y tacos para encofrados, alfajías, cenefas.
- Producción 240.000 p2/mes.

Secado

- Capacidad de secado 180.000 p2/mes.

Remanufactura

- Vigas laminadas, molduras, machimbres, tableros de listones, kits para construcción de viviendas, BME.



DESARROLLO CON BME (Bloque de Madera Encastrado)

✓ **BME**

**Viviendas,
Ampliaciones,
Paradores, Sum,
Hosterías**

CONFITERIA VIA CRISTI



Obras Período 2016-2021	Cantidad
Salones de Usos Múltiples de BME	39
Confitería Vía Cristi de BME	1
Parador Turístico de BME	1

DESARROLLO CON PANELES

✓ PANELES

**Viviendas,
ampliaciones,
oficinas, gamelas**

CASA DE LA MUJER

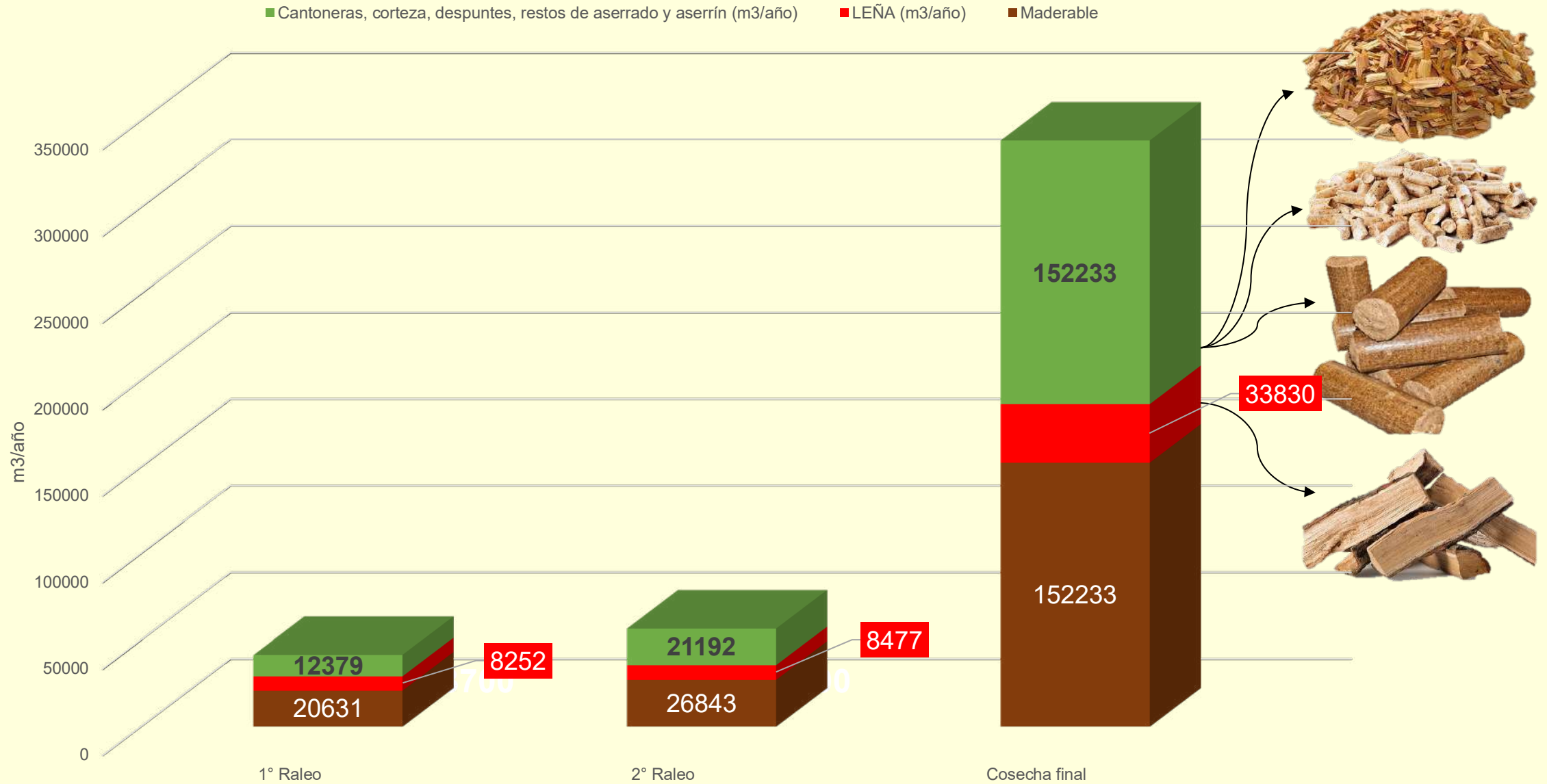


Obras Período 2016-2021	Cantidad
Viviendas de paneles (1,2,3 dormitorios)	555
Sala Velatoria de paneles	4
Destacamento policial de paneles	9

Biomasa



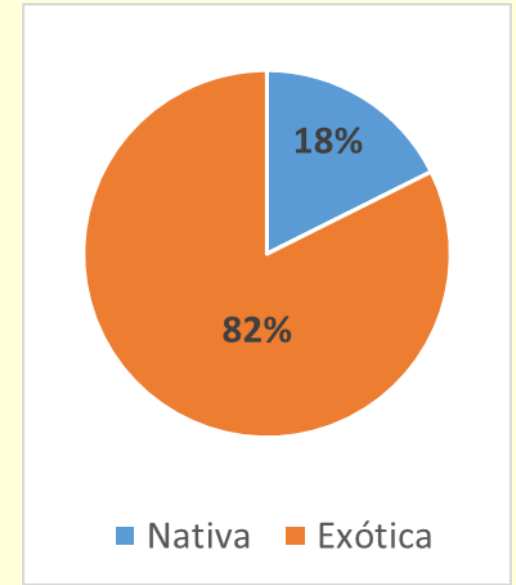
Necesidades de manejo para los próximos 10 años (m3/año)



Plan Calor

Leña entregada ~ 16.000 m3/anuales.

- CORFONE + Min. Desarrollo Territorial y Ambiente **(91%)**.
- Dirección General de Recursos Forestales – Promoción Forestal **(7%)**.
- Parque Nacional Lanín **(2%)**.

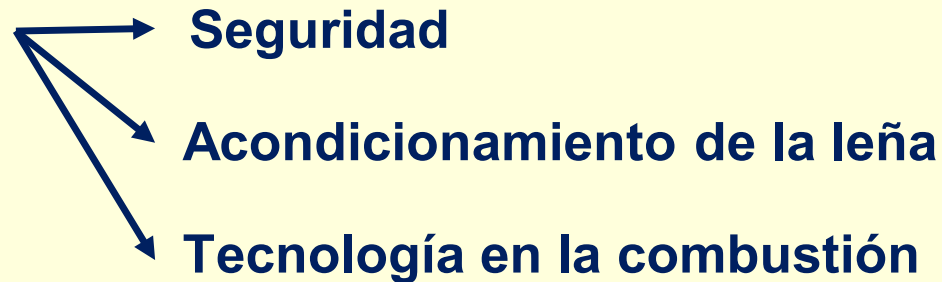


Uso del pino para calefacción y cocción

Principales barreras

- Manejo requerido debido a la resina y residuos.
- Disponibilidad, ya que muchas plantaciones son privadas.
- Temor a incendios en las chimeneas por la acumulación de residuos.

Temas a trabajar:







Muchas gracias

ANEXO III

PROBLEMÁTICAS DETECTADAS POR LOS CUATRO GRUPOS DE TRABAJO PARA CADA UNO DE LOS ESLABONES DE LA CADENA DE VALOR

ESLABÓN DE LA CADENA DE VALOR	PROBLEMÁTICAS DE CADA ESLABÓN DE LA CADENA DE VALOR
Demanda	Desconocimiento de la demanda y las necesidades de cada segmento.
Vivero y plantación	Falta de fomento de plantación con alto valor de maderas desde el origen "adaptado al sitio".
	Atomización de las plantaciones.
	Discriminar las plantaciones viables y promover su manejo.
	Falta de direccionamiento según tipo de productor de la promoción de las forestaciones
	Vivero. Tipos de plantas. Producción sin respuesta a pedidos previos. Los viveros no pueden viabilizarse si no hay demanda (cantidad, especies y calidad).
	Falta de planificación de la producción de plantas (falta de recursos). Los viveros no tienen demanda constante. Disminución de la demanda de plantines.
	Desaparición de viveros privados.
Manejo, aprovechamiento y productos forestales no madereros	Falta de manejo del bosque "a tiempo". Baja calidad de materia prima por falta de manejo. Baja calidad de madera actual y futura. Falta de manejo y gestión de residuos a escala competitiva. "Hoy se trabaja con poca exigencia". Insuficiente manejo de renovales (invasiones).
	No hay planificación. Falta darle importancia al relevamiento técnico de lo que hay. Falta de contratistas. Costos logísticos y operativos elevados. Altos costos de transformación en función de la calidad de la madera. Falta de rentabilidad. Mercados intervenidos. Desconocimiento del negocio forestal. Falta de complementación con ganadería.
	Falta de mano de obra calificada en el manejo y aprovechamiento.
	Falta de asesoramiento a las comunidades para manejo de plantaciones.
	Falta cohesión en la prevención y protección de incendios.
	Necesidad de mayores incentivos de manejo. Atrasos en los subsidios.

ESLABÓN DE LA CADENA DE VALOR	PROBLEMÁTICAS DE CADA ESLABÓN DE LA CADENA DE VALOR
Aserrío	Altos costos de transformación en función de la calidad de la madera. Costos operativos industriales elevados (luz). Costos de mantenimiento y funcionamiento de la industria. Producción ociosa. Aserraderos cerrados. Ausencia de industria de triturado.
	Insuficiente estandarización de los productos.
	Falta de normativas específicas para aserraderos, sobre todo portátiles. Falta de fiscalización sobre aserraderos portátiles.
	Falta de tecnología en aserraderos. Madera juvenil que impide agregar valor.
Secado	Capacidad instalada de secado insuficiente porque se debe secar todo. Secado natural deficiente.
	Insuficiente estandarización de los productos. Defectos de madera. Madera local de mala calidad. "Sin secar y mucho nudo".
Carpintería, remanufactura y construcción	No se valoriza el conocimiento del oficio del carpintero. Falta de capacitación en este eslabón.
	Insuficiente estandarización de los productos. Deficiente clasificación de madera estructural. Ingreso y uso de madera mayoritariamente extra regional.
	Falta de información para la toma de decisiones en carpinterías. Costo elevado de maquinarias. Falta de acceso a la financiación. Falta fondo para renovación de equipamiento para Pymes foresto-industriales, para mejora de eficiencia y competitividad. Escaso o nulo marketing y calidad de productos. Falta de financiamiento y promoción de la construcción en madera. No se ve el negocio en términos de dinero.

ANEXO IV
PROBLEMÁTICAS TRANSVERSALES DETECTADAS POR LOS CUATRO GRUPOS DE TRABAJO PARA TODOS LOS ESLABONES DE LA CADENA DE VALOR

TEMÁTICA	PROBLEMÁTICAS TRANSVERSAL A TODOS LOS ESLABONES DE LA CADENA DE VALOR
Recursos humanos, capacitación y asesoramiento	Falta capacitación en toda la cadena. Falta mano de obra capacitada y calificada. Falta de personal capacitado para la industria. Faltan empresas de servicios. No hay capacitación operativa permanente.
	Falta capacitación y asesoramiento para valorizar los servicios. Falta de transferencia al productor. Poca presencia técnica en el terreno. Falta asesoramiento y/o asistencia técnica para la diversificación de especies a plantar.
	Falta de conocimiento sobre el comportamiento de la leña de pino, mucha gente piensa que tapa el tiraje e implica un riesgo.
	Concientización de importancia social, económica y ambiental del manejo de bosque.
Políticas públicas y normativa	Difusión de normativas vigentes.
	Falta de direccionamiento según tipo de productor de la promoción de las forestaciones.
	Falta de infraestructura, caminos, energía e insuficientes servicios y falta de visualización de los requerimientos. No existe proyección de demanda de leña y otros productos forestales a futuro (ej. 10 años).
	¿Por qué se debe potenciar el posicionamiento de CORFONE como traccionador de la cadena de valor?
Bioenergía	Plan calor ineficiente.
	Falta de proyección de demanda de leña y otros productos forestales a futuro (ej. 10 años). Acceso insuficiente de leña de buena calidad para las Comunidades y otros pobladores rurales.
	Descrédito de la actividad. Escaso margen de ganancia.
	Innovación tecnológica energética casi nula. Promoción de calderas de pellets insuficiente. Alto costo de inversión y falta de insumos para sistema de calefacción moderno y eficiente (ej. Pellets). No se utilizan residuos forestales como bioenergía.
Transporte	Falta de infraestructura vial. Altos costos de transporte. Servicios de transporte de productos de madera insuficiente.

TEMÁTICA	PROBLEMÁTICAS TRANSVERSAL A TODOS LOS ESLABONES DE LA CADENA DE VALOR
Insumos	Insumos para el trabajo forestal caros y lejos. Repuestos importados y su dificultad para conseguirlos. Plan Forestoindustrial
Planificación	Falta de planificación a largo plazo. Falta de planificación en toda la cadena. No se planifica en función de proyecciones de demanda. Informalidad. Falta base de datos actualizada de producción y demanda. Tensión entre el contexto macroeconómico y la inversión económica. Falta de conocimiento del Mercado de Carbono.
	Falta de competitividad de la producción local con el ingreso externo. Falta de empresas de servicios en toda la cadena. Falta de asistencia técnica. Falta transmitir lo aprendido y ponerlo a disposición de interesados del sector. Integración productiva turismo-producción maderera. No hay aprovechamiento integral y diversidad en los productos. Falta aprovechar subproductos y servicios que pueden ofrecer las plantaciones. Productos destinados al turismo.
	Comunicación: Falta de estrategias de información para cambiar la opinión pública en lo relativo a las forestaciones. Percepción negativa del cultivo de pinos (plantaciones). Forestando para disminuir la erosión creamos trabajo para la región, maderas para el país y oxígeno para el mundo. Falta educación foresto-industrial.
	Incremento de incendios por calentamiento global. Estrategia de prevención de incendios insuficiente.
	Competencia con los negocios inmobiliarios por la tierra apta para forestación.
Financiamiento e incentivos	Falta financiamiento para el sector. Falta conocimiento de líneas de financiamiento que pueden aplicar a la cadena. Financiamiento en tiempo y forma. "Ley 25080" y otros. Problemas de gestión de pagos de los instrumentos de promoción. Falta de previsibilidad económica. Informalidad en actividades de la cadena. No hay estrategias para control de invasiones.
Comunicación	Falta un plan de promoción para el consumo de madera local, leña y artículos de "campo" que pueden elaborarse a partir de la madera producida en Neuquén.
	Falta de conocimiento social sobre las plantaciones en general y especialmente sobre los beneficios ambientales de las mismas.

ANEXO V

LÍNEAS DE ACCIÓN PROPUESTAS POR LOS CUATRO GRUPOS DE TRABAJO PARA CADA UNO DE LOS ES-LABONES DE LA CADENA DE VALOR Y SU RELACIÓN CON EL RESTO DE LOS MISMOS

LÍNEAS DE ACCIÓN	Demanda	Vivero y plantación	Manejo y aprovechamiento	Aserrió	Secado	Carpintería, remanufactura y construcción
Demanda						
Establecer y dar a conocer mecanismos de oferta y demanda. Definir en qué y cuándo intervenir.	X	X	X	X	X	X
Estimación de la demanda local a futuro.		X	X			
Estabilizar demanda de viveros con planes de forestación a largo plazo.		X				
Estudios de demanda. Formulación de propuestas de inversión industrial.				X		X
Vivero y plantación						
Reemplazo progresivo de pino ponderosa por oregón con acompañamiento de subsidios.		X				
Financiamiento para viveros para producción con tecnología de punta.		X				
Incrementar las plantaciones para leña.		X	X			

LÍNEAS DE ACCIÓN	Demanda	Vivero y plantación	Manejo y aprovecha- miento	Aserrío	Secado	Carpintería, remanufactura y construcción
Mejorar la calidad de plantines nativos. Coordinación para calcular las hectáreas a forestar. Recuperación de bosques.		X				
Proporcionar aserrín en viveros como abono para producción de pinos (Quechuquina).		X		X		
Ritmo de plantación. Solucionar cadena productiva desde la plantación hasta la madera aserrada.		X				
Manejo y aprovechamiento						
Promover comparsas de extracción de leña.		X	X		X	
Profundizar el manejo de contorta germinado fuera del lugar forestado.			X			
Aserrío						
Secado						
Desarrollo de "nodos" de secado para agregar valor a la madera y mejorar la competitividad.						

LÍNEAS DE ACCIÓN	Demanda	Vivero y plantación	Manejo y aprovecha- miento	Aserrió	Secado	Carpintería, remanufactura y construcción
Carpintería, remanufactura y construcción						
Activar y profundizar el compe neuquino, adaptado al sector.						X
Potenciar industria de segunda transformación (carpintería, muebles).	X			X	X	X

ANEXO VI

LÍNEAS DE ACCIÓN PROPUESTAS POR LOS CUATRO GRUPOS DE TRABAJO PARA LOS ASPECTOS TRANSVERSALES DE LA CADENA DE VALOR Y SU RELACIÓN CON LOS DISTINTOS ESLABONES

LÍNEAS DE ACCIÓN	Demanda	Vivero y plantación	Manejo y aprovechamiento	Aserrío	Secado	Carpintería, remanufactura y construcción
Recursos humanos, capacitación y asesoramiento						
Capacitaciones (cursos, terciarios, talleres) y planificación de prácticas focalizadas.		X	X	X	X	X
Escuelas de oficio forestal.		X	X			
Capacitación de operarios.		X	X	X	X	X
Contexto productivo (Turismo, ganadería, urbanización, red vial)						
Visibilizar actores de la cadena por cuenca. Más vinculación. Fomentar interacciones para manejo integrado.		X	X	X	X	X
Promoción complementaria forestal/ganadero.		X	X			
Ganadería carbono neutro.		X	X			

LÍNEAS DE ACCIÓN	Demanda	Vivero y planta- ción	Manejo y apro- vechamiento	Aserrío	Secado	Carpintería, rema- nufactura y cons- trucción
Cambio climático, Huella de carbono, Pasivos ambientales, Riesgos, Incendios, Invasiones						
Vincular al sector forestal con el sector petro- lero para bajar su huella de carbono.		X	X	X	X	X
Programa que aborde el mercado de carbono.		X	X	X	X	X
Políticas públicas e institucionales, Legislación, Normativa, Fiscalización						
Facilitar implementación desde el estado (tramitaciones) para certificación y exporta- ción.				X	X	X
Fortalecimiento interinstitucional para capa- citación general y formación de manode obra.		X	X	X	X	X
Crear normativas que regulen los aserraderos, sobre todo portátiles. Fiscalización del estado en operarios y aserraderos.				X	X	
Acompañamiento estatal para la búsqueda de mercados y comercialización.						X
Pensar en instrumentos para formalizar Pymes.				X		X
Potenciar la asociación público privada.						

LÍNEAS DE ACCIÓN	Demanda	Vivero y plantación	Manejo y aprovechamiento	Aserrió	Secado	Carpintería, remanufactura y construcción
Propuestas de normativas que desarrollen el sector.		X	X			
Promover desde CORFONE, a través de una política de precios diferenciados, la inversión en el manejo.			X			
Bioenergía						
Fondo para renovación de sistemas de calefacción tradicional por sistema moderno bioenergético. "Pellets".						X
Transporte						
Mejora de accesos y caminos para bajar costos de transporte (puentes).		X	X	X	X	X
Insumos						
Vinculación, visibilización y desarrollo de proveedores.		X	X	X	X	X
Planificación						
Promover el desarrollo de tecnologías de fabricación local.				X	X	X

LÍNEAS DE ACCIÓN	Demanda	Vivero y planta- ción	Manejo y apro- vechamiento	Aserrió	Secado	Carpintería, rema- nufactura y cons- trucción
Estandarizar los productos forestales y ajustar los mismos a norma.				X	X	X
Fomentar el sistema constructivo con madera. Promover la construcción en madera, créditos al privado para la compra.			X	X		X
Diagnóstico de la cadena de valor de la madera local.				X	X	X
Fomentar la creación de emprendimientos (microempresas) para la prestación de servicios forestales.		X	X	X		
Plataforma digital de promoción y venta de productos locales.		X				X
Planificación integral. Análisis financiero. Subsidios.		X	X	X		
Crear centro de servicios (capacitación, secado, mantenimiento).				X	X	X
Financiamiento e Incentivos						
Agilización de incentivos de las leyes provinciales.			X			
Financiamiento en tiempo y forma. Líneas de financiamiento específicas para ampliar superficies plantadas y mejorar lo existente.		X	X	X	X	X

LÍNEAS DE ACCIÓN	Demanda	Vivero y planta- ción	Manejo y apro- vechamiento	Aserrío	Secado	Carpintería, rema- nufactura y cons- trucción
Traducir necesidades financieras en los distintos estratos de productores (ej. Hasta 50 has., > a 50–100 has.).		X				
Incentivo por calidad de manejo. Promoción impositiva/financiera a empresas de servicios.		X	X	X	X	X
Aprovechar líneas de crédito de bancos privados, vinculados los objetivos de desarrollo sostenible.		X	X			X
Difusión de las líneas de crédito provinciales existentes.		X	X	X	X	X
Estratificar la cuenca y dirigir el subsidio según escala de productor.		X				
Líneas blandas de financiamiento a la forestoindustria.		X	X	X	X	X
Herramientas financieras que beneficien al producto local.						X
Subsidio o asistencia financiera para infraestructura interna.			X			
Créditos blandos a Pymes para invertir en mejora industrial.					X	X

LÍNEAS DE ACCIÓN	Demanda	Vivero y planta- ción	Manejo y apro- vechamiento	Aserrió	Secado	Carpintería, rema- nufactura y cons- trucción
Incentivar a las pequeñas y medianas empresas a desarrollar las oportunidades de mercado (coordinación de mercado interno).						X
Líneas de crédito para equipamientos.		X	X	X	X	X
Financiamiento para el compra neuquino, "atado" a diferentes eslabones vía certificación.		X	X	X	X	X
COMUNICACIÓN						
Difusión de información existente en instituciones/empresas.		X	X	X	X	X
Programa de comunicación de la actividad forestoindustrial y ambiental.		X	X	X	X	X
Sincerar el costeo en general a través de un boletín.		X	X	X	X	X

ANEXO VII

PROBLEMÁTICAS DETECTADAS POR CADA GRUPO DE TRABAJO PARA CADA UNO DE LOS ESLABONES DE LA CADENA DE VALOR

ESLABÓN DE LA CADENA DE VALOR	PROBLEMÁTICAS DE CADA ESLABÓN DE LA CADENA DE VALOR			
	GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3	GRUPO 4
Demanda				Desconocimiento de la demanda y las necesidades de cada segmento.
Vivero y plantación	Producción sin respuesta a pedidos previos.		Los viveros no pueden viabilizarse si no hay demanda (cantidad, especies y calidad).	Fomento de plantación con alto valor de maderas desde el origen "adaptado al sitio".
	Vivero. Tipos de plantas.	Atomización de las Plantaciones.	Los viveros no tienen demanda Constante.	
	Desaparición de viveros Privados.	Disminución de la demanda de plantines.	Falta de planificación de la producción de plantas (falta de recursos.	
		Falta de direccionamiento egún tipo de productor de la promoción de las forestaciones.	Discriminar las plantaciones viables y promover su manejo.	

Manejo, aprovechamiento y productos forestales no madereros	Falta darle importancia al relevamiento técnico de lo que hay. Costos logísticos y operativos.	Falta de mano de obra calificada en el manejo y aprovechamiento.	Falta de aplicación de manejo silvícola. No hay planificación.	Manejo y gestión de residuos a escala competitiva. "Hoy se trabaja con poca exigencia".
	Atrasos en los subsidios.		Necesidad de mayores incentivos de manejo	Desconocimiento del negocio forestal. Buscar complementación con ganadería.
	Baja calidad de materia prima por falta de manejo.		Calidad de madera actual y futura.	Manejo del bosque "a tiempo".
	Falta de asesoramiento a las comunidades para manejo de plantaciones.		Falta de contratistas.	Manejo de renovales (invasiones).
	Falta de rentabilidad. Mercados intervenidos.		Altos costos de transformación en función de la calidad de la madera.	
	Falta cohesión en la prevención y protección de incendios.			

	Baja superficie con manejo -invasión y riesgo de incendios-. Alto residuo forestal	Promoción y capacitación e investigación	Sacar del bosque	Falta de manejo / Falta de raleo y poda
	Falta de instrumentos de financiamiento para 1° y 2° procesamiento	Escasez de mano de obra		Dificultad para poder tener acceso a la madera muerta del bosque nativo
				Falta de incentivos a pequeños productores
Aserrío	Costos operativos industriales (luz).	Ausencia de una industria de triturado.	Altos costos de transformación en función de la calidad de la madera.	Tecnología en el Aserradero.
	Insuficiente estandarización de los productos.	Falta de normativas específicas para aserraderos sobre todo portátiles.	Falta de fiscalización sobre aserraderos portátiles	Costos de mantenimiento y funcionamiento de la industria.
		Madera juvenil que impide agregar valor.	Producción ociosa. Aserraderos Cerrados.	
			Afilado.	
Secado	Estandarización de los productos.	Faltan secaderos.	Secado natural. Defectos de Madera.	Madera local de mala calidad. "Sin secar y mucho nudo".
			Capacidad instalada de secado.	
			Se debe secar todo.	

Carpintería, Remanufactura y construcción	Insuficiente estandarización de los productos.	Falta de financiamiento y promoción a la construcción en madera.	Madera extra-regional.	Falta fondo para renovación de equipamiento para Pymes forestoindustriales para mejora de eficiencia y competitividad.
	Falta de capacitación.	Marketing y calidad de productos.	Clasificación de madera estructural.	
	No se valoriza el conocimiento del oficio del carpintero.		Falta de información para la toma de decisiones en carpinterías.	
	Costo de maquinarias. Acceso a la financiación.		No se ve el negocio en términos de dinero.	

PROBLEMÁTICAS DETECTADAS POR CADA GRUPO DE TRABAJO PARA LOS ASPECTOS TRANSVERSALES DE LA CADENA DE VALOR

TEMÁTICA	PROBLEMÁTICA DETECTADA			
	GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3	GRUPO 4
Recursos humanos, capacitación y asesoramiento	Falta capacitación en toda la cadena.	Falta de conocimiento sobre las prestaciones de la leña de pino o como usarla.	Falta de transferencia al Productor.	Mano de obra calificada.
	Falta mano de obra capacitada.	Falta de personal capacitado para la industria.	Falta de mano de obra y empresas de servicios.	Concientización de importancia social, económica y ambiental del manejo de bosque.
	Falta capacitación y asesoramiento para valorizar los servicios (presupuesto).	Falta mano de obra.	Requiere disponibilidad de mano de obra calificada.	Poca presencia técnica en el Terreno.
		Falta asesoramiento y/o asistencia técnica para la diversificación de especies a plantar.	No hay capacitación operativa permanente.	

TEMÁTICA	PROBLEMÁTICA DETECTADA			
	GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3	GRUPO 4
Políticas públicas y normativa	Falta de infraestructura, caminos, energía.	Proyección de demanda de leña y otros productos forestales a futuro (ej. 10 años).		Difusión de normativas vigentes.
	Falta capital.	Falta de direccionamiento según tipo de productor de la promoción de las forestaciones.		
	Generación de servicios y falta de visualización de los requerimientos.	¿Por qué se debe potenciar el posicionamiento de CORFONE como traccionador de la cadena de valor?		
Bioenergía	Acceso de leña de buena calidad para las comunidades.	Plan calor ineficiente.	Residuos forestales.	Innovación tecnológica Energética.
	No hay rentabilidad actual.	Proyección de demanda de leña y otros productos forestales a futuro (ej. 10 años).	Escaso margen de Ganancia.	Alto costo de inversión y falta de insumos para sistema de calefacción moderno y eficiente (ej. Pellets).
	Descrédito de la actividad.	Para las comunidades la leña de pino tapa las cañerías de las estufas.		
	Promoción de calderas de pellets insuficiente.			

TEMÁTICA	PROBLEMÁTICA DETECTADA			
	GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3	GRUPO 4
Transporte		Falta de infraestructura.		Altos costos de transporte. "Malos caminos y accesos"
Planificación	Falta de transporte	Disponibilidad de camiones 4x4 o 4x6. Autocargables para plantaciones poco accesibles	Incremento de incendios por calentamiento global. Prevención de incendios	Informalidad.
	Falta de empresas de servicios en toda la cadena.	Falta de conocimiento del Mercado de Carbono.	Transporte de productos de madera por centros turísticos.	Falta educación forestoindustrial.
	Falta de asistencia técnica.	Falta de competitividad de la producción local con el ingreso externo.	Integración productiva turismo-producción maderera.	Percepción negativa del cultivo de pinos (plantaciones).
Comunicación	Promover estrategias de información para cambiar la opinión pública en lo relativo a las forestaciones.	¿Por qué se debe potenciar el posicionamiento de datos? ¿CORFONE como traccionador de la cadena de valor?	Falta de planificación en toda la cadena.	Falta base de datos actualizada de producción y demanda.

TEMÁTICA	PROBLEMÁTICA DETECTADA			
	GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3	GRUPO 4
	Falta transmitir lo aprendido y ponerlo a disposición de interesados del sector.		No se planifica en función de proyecciones de demanda.	Forestando para la erosión creamos trabajo para la región, maderas para el país y oxígeno para el mundo.
	No hay aprovechamiento integral y diverso de todo tipo de productos.			
	Falta aprovechar subproductos. Turismo.			
Financiamiento e incentivos		Competencia con inmobiliarios para llegar a conseguir tierras para forestar.	Informalidad en actividades de la cadena.	Financiamiento en tiempo y forma. "Ley 25080" y otros.
		Falta financiamiento.	Generar estrategias para control de invasiones.	Falta de previsibilidad económica.

		Falta conocimiento de líneas de financiamiento.		Plan de promoción y financiamiento de consumo de madera, leña, artículos de "campo" (ej. galpones, postes, varillas, etc.) de origen Neuquén.
		Problemas de gestión de pagos de los instrumentos de promoción.		

ANEXO IX

LÍNEAS DE ACCIÓN PROPUESTAS POR CADA GRUPO PARA CADA UNO DE LOS ESLABONES DE LA CADENA DE VALOR

GRUPO N° 1

LÍNEAS DE ACCIÓN	Vivero y plantación	Manejo y aprovechamiento y productos forestales no madereros	Aserrió	Secado	Carpintería, remanufactura y construcción
Cumplimiento de leyes de provincia. Líneas de crédito.		X			
Financiamiento en tiempo y forma. Líneas de financiación específicas.	X	X	X	X	X
Traducir necesidades financieras en los distintos estratos de productores (ej. Hasta 50 has., > a 50-100 has.).	X				
Facilitar implementación desde el estado (tramitaciones) para certificación y exportación.			X	X	X
Incentivo por calidad de manejo.	X	X			
Incentivo por calidad de manejo. Promoción impositiva/financiera a empresas de servicios.	X	X	X	X	X
Aprovechar líneas de crédito de bancos privados, vinculados Objetivos de Desarrollo Sostenible.	X	X			X
Difusión de las líneas de crédito provinciales existentes.	X	X	X	X	X
Visibilizar actores de la cadena por cuenca. Más vinculación. Fomentar interacciones para manejo integrado.	X	X	X	X	X

LÍNEAS DE ACCIÓN	Vivero y plantación	Manejo y aprovechamiento y productos forestales no madereros	Aserrió	Secado	Carpintería, remanufactura y construcción
Mecanismos de oferta y demanda conocer y linkear. Definir en qué y cuándo intervenir.	X	X	X	X	X
Reemplazo progresivo de pino ponderosa por oregon con acompañamiento de subsidios.	X				
Financiar a viveros para producción con tecnología de punta.	X				
Difusión de información existente en instituciones/empresas.	X	X	X	X	X
Vinculación, visibilización y desarrollo de proveedores.			X	X	X
Promover el desarrollo de tecnologías de fabricación local.					
Incrementar las plantaciones para leña.	X	X			
Comparsas de extracción de leña.	X	X		X	
Capacitaciones (cursos, terciarios, talleres) y planificación de prácticas focalizadas.	X	X	X	X	X
Estandarizar los productos forestales y ajustar los mismos a norma.			X	X	X

ANEXO IX

LÍNEAS DE ACCIÓN PROPUESTAS POR CADA GRUPO PARA CADA UNO DE LOS ESLABONES DE LA CADENA DE VALOR

GRUPO N° 2

LÍNEAS DE ACCIÓN	Vivero y plantación	Manejo y aprovechamiento y productos forestales no madereros	Aserrió	Secado	Carpintería, remanufactura y construcción
Estratificar la cuenca y dirigir el subsidio según escala de productor.	X				
Fortalecimiento interinstitucional para capacitación general y formación de mano de obra.	X	X	X	X	X
Fomentar el sistema constructivo con madera.		X	X		X
Diagnóstico de la cadena de valor de la madera local.			X	X	X
En vivero y plantaciones mejorar la calidad de plantines nativos. Coordinación para calcular las hectáreas a forestar. Recuperación de bosques.	X				
Fomentar la creación de emprendimientos (microempresas) para la prestación de servicios forestales.	X	X	X		
Programa de comunicación de la actividad forestoindustrial y ambiental.	X	X	X	X	X
Líneas blandas de financiamiento a la forestoindustria.			X	X	X
Estimación de la demanda local a futuro.	X	X			
Manejo de murrayana germinado fuera del lugar forestado.		X			
Promoción complementaria forestal/ganadero.	X	X			

Plataforma digital de promoción y venta de productos locales.	X				X
Vincular al sector forestal con el sector petrolero para bajar su huella de carbono.	X	X	X	X	X
Ganadería carbono neutro.	X	X			
Programa que aborde el mercado de carbono.	X	X	X	X	X
Herramientas financieras que beneficien al producto local.					X
Crear normativas que regulen los aserraderos, sobre todo portátiles.		X	X		
Financiamiento para la plantación y manejo en comunidades.	X	X			

ANEXO IX

LÍNEAS DE ACCIÓN PROPUESTAS POR CADA GRUPO PARA CADA UNO DE LOS ESLABONES DE LA CADENA DE VALOR

GRUPO N° 3

LÍNEAS DE ACCIÓN	Vivero y plantación	Manejo y aprovechamiento y pfm	Aserrío	Secado	Carpintería, remanufactura y construcción
Incorporar aserrín en viveros como abono para producción de pinos (Quechuquina).	X		X		
Subsidio o asistencia financiera para infraestructura interna.		X			
Sincerar el costeo en general a través de un boletín.	X	X	X	X	X
Ritmo de plantación. Solucionar cadena productiva desde la plantación hasta la madera aserrada.		X			
Escuelas de oficio forestal.	X	X			
Estabilizar demanda de viveros con planes de forestación a largo plazo.	X				
Planificación integral. Análisis financiero. Subsidios.	X	X	X		
Activar y profundizar el comercio neuquino.					X
Potenciar industria de segunda transformación (carpintería, muebles)					X
Acompañamiento estatal para la búsqueda de mercados y comercialización.					X
Difusión y promoción de la actividad. Productores.	X	X	X	X	X
Pensar en instrumentos para formalizar Pymes.			X		X
Asociación público privada.	X	X	X	X	X
Crear centro de servicios (capacitación, secado, mantenimiento).	X		X	X	X

ANEXO IX

LÍNEAS DE ACCIÓN PROPUESTAS POR CADA GRUPO PARA CADA UNO DE LOS ESLABONES DE LA CADENA DE VALOR

GRUPO N° 4

LÍNEAS DE ACCIÓN	Vivero y plantación	Manejo y aprovechamiento y pfm	Aserrío	Secado	Carpintería, remanufactura y construcción
Estudios de demanda. Formulación de propuestas de inversión industrial.			X		X
Créditos blandos a Pymes para invertir en mejora industrial.				X	X
Promover la construcción en madera, créditos al privado para la compra.					X
Fiscalización del estado en operarios y aserraderos.			X		
Incentivar a las pequeñas y medianas empresas a desarrollar las oportunidades de mercado (coordinación de mercado interno).					X
Líneas de créditos para equipamiento.		X	X	X	X
Propuestas de normativas que desarrollen el sector.		X	X		
Conocer la demanda para desarrollar mejoras competitivas desde el inicio	X	X	X	X	X
Promover desde Corfone, a través de una política de precios diferenciados, la inversión en el manejo.			X		
Financiamiento para el compra neuquino, "atado" a diferentes eslabones vía certificación.		X	X	X	X
Fondo para renovación de sistemas de calefacción tradicional por sistema moderno bioenergético. "Pellets".	X	X	X	X	X

Mejora de accesos y caminos para bajar costos de transporte (puentes).		X	X	X	X
Desarrollo de "nodos" de secado para agregar valor a la madera y mejorar la competitividad.	X			X	X
Capacitación de operarios.		X	X	X	X



